

RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2024

Signori Azionisti,

la presente Relazione sulla Gestione è redatta ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile a corredo del bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2024 al fine di fornire un quadro informativo fedele ed esauriente riguardante la situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Vostra Società, illustrandovi i fatti salienti che hanno determinato il risultato d'esercizio.

Il bilancio 2024 ha fatto registrare una perdita di euro 5.942.271,49, dovuta alla concomitanza di diversi fattori negativi, ordinari e straordinari, come evidenziato nel corso della presente relazione. L'esercizio precedente si era chiuso con una perdita di euro 986.078,89.

1. STRUTTURA SOCIETARIA - MISSION - ATTIVITA'

• **Capitale Sociale - Azioni**

Come sapete, per effetto dell'operazione di *crowdfunding* portata a termine negli anni scorsi la compagine sociale della LifeGate spa - Società Benefit - è divenuta sempre più numerosa e oggi conta circa 1.700 azionisti, di cui circa 1.500 possessori di azioni di categoria "C" (Azioni Crowd) prive di diritti amministrativi.

La struttura societaria è sostanzialmente invariata rispetto precedente esercizio, il capitale sociale al 31-12-2024 è rappresentato da Nr. 18.293.346 azioni così suddivise:

- A. Nr. 16.065.354 azioni di tipo "A", detenute da 129 azionisti;
- B. Nr. 1.129.901 azioni di tipo "B", detenute da 75 azionisti;
- C. Nr. 1.098.091 azioni di tipo "C" (azioni "crowd" prive di diritti amministrativi), detenute da 1.500 azionisti;
- D. Nr. 250.000 azioni di tipo "A" sono detenute dalla stessa LifeGate (azioni proprie).

• **Vision e Mission aziendale**

Riteniamo utile, soprattutto a beneficio dei numerosi azionisti entrati a far parte della famiglia LifeGate in occasione dell'operazione di *crowdfunding*, richiamare la "Vision" e la "Mission" della Società:

- ✓ **Vision** - Dal 2000, il modello "*People-Planet-Profit*" ha segnato la nostra strada. Per noi, la sostenibilità ambientale e umana è uno strumento di sviluppo e posizionamento che deve portare risultati eccellenti a beneficio di tutti, in un equilibrio ottimale tra economia, società e ambiente.

Questa trasformazione profonda non è solo possibile, ma oggi è anche necessaria: persone, aziende e istituzioni devono unire le forze per costruire e diffondere un nuovo modello economico e sociale, in grado di produrre impatti positivi, quantificabili e dimostrabili. LifeGate è al fianco di chi vuole essere protagonista del cambiamento e attuarlo ogni giorno con azioni concrete.

- ✓ **Mission - Manifesto LifeGate** - Per tanti la *Sostenibilità* è diventata una necessità impellente, per altri soprattutto un obbligo. Spesso diventa un accessorio da sfoggiare, a volte un lasciapassare, altre un mero attestato sociale.

Per LifeGate la sostenibilità ambientale e umana rappresenta un autentico stile di vita, definisce il nostro modo di stare al mondo e nel mondo, un atteggiamento incentrato sulla civiltà della consapevolezza e sulla concretezza del fare.

Da oltre 20 anni operiamo per essere i catalizzatori del cambiamento sociale, per risvegliare e alimentare una nuova coscienza ecologica, per ispirare e diffondere nuovi modelli di business e di consumo per le persone e le aziende. LifeGate è il luogo dove l'educazione diventa determinazione, il sentimento diventa azione, lo scopo diventa soluzione e risultato.

Noi siamo per chi sceglie di farsi guidare dai valori dell'etica, nel completo rispetto dell'ecosistema e di tutte le forme viventi in esso presenti.

Siamo per chi decide di vivere con sentimento e dare uno scopo alla propria vita, agendo per rendere il mondo un posto migliore".

- **Attività svolte**

Vi ricordiamo che dal 2022 la Società ha acquisito la qualifica di "**PMI Innovativa**" e che svolge le seguenti attività:

A. **Consulenza alle imprese** - LifeGate affianca aziende commerciali, enti e *start-up* nella realizzazione *strategie e progetti di sostenibilità* mediante attività di consulenza specializzata in ambito di:

- ✓ Specialist Consultancy
- ✓ Sustainability Reporting
- ✓ Brand Strategy and Communication
- ✓ Corporate Training
- ✓ Accelerazione e funding di start-up

B. **Realizzazione e sviluppo di progetti ambientali** - la Società realizza interventi concreti ed efficaci per permettere alle aziende clienti di intraprendere percorsi di *sostenibilità*, con un buon ritorno anche in termini di immagine e comunicazione, realizzando progetti relativi a:

- ✓ Carbon neutrality
- ✓ Tutela della biodiversità
- ✓ Lotta alla plastica nei mari e laghi
- ✓ Riforestazione

C. **Editoria Media e Publishing** - è compito di LifeGate diffondere informazioni e promuovere *consapevolezza* per uno stile di vita responsabile, per poter abbracciare la *sostenibilità* in ogni scelta quotidiana, attraverso:

- ✓ Radio e Website
- ✓ Social Media
- ✓ Native Solution
- ✓ Content Providing

2. PARTECIPAZIONI

La LifeGate spa nel perseguire gli obiettivi aziendali si avvale anche di partnership con società controllate e/o collegate, anch'esse "Società Benefit", che ne condividono le "linee guida". A fine esercizio 2024 abbiamo le seguenti partecipazioni, valorizzate al costo d'acquisto o acquisizione:

elenco partecipazioni - importi in migliaia di euro -				
Società		31-dic-23	31-dic-24	Diff
a	LifeGate Energy srl	4.115	4.115	0
b	LifeGate Way srl	1.545	1.545	0
c	Altre imprese minori	3	3	0
Totale partecipazioni		5.663	5.663	0

- ✓ **LifeGate Energy srl - S. B. (società collegata)** - La Società è un operatore elettrico, specializzato nella fornitura di energia proveniente esclusivamente da fonti rinnovabili in Italia e gas naturale. Si rivolge sia alla clientela *business* sia a quella *residenziale*. I clienti sono particolarmente fidelizzati e provenienti in massima parte dalla stessa community LifeGate.

Al 31-12-2024 la quota di possesso della LifeGate spa è del 45%, immutata rispetto al 31-12-2023. Il 55% è detenuto dalla Newatt srl, divenuta già dal 2023 fornitore unico di energia e gas. Di seguito si riportano i principali dati finanziari ed economici - esposti in migliaia di euro - riferiti al bilancio 2024 approvato dalla Società in data 30 aprile 2025:

Stato Patrimoniale

LIFEGATE ENERGY SRL - STATO PATRIMONIALE - importi espressi in migliaia di euro			
Descrizione	31-dic-23	31-dic-24	Diff
Immobilizzazioni immateriali nette	1.601	1.371	-230
Immobilizzazioni materiali nette	15	14	-1
Partecipazioni	23	23	0
Totale immobilizzazioni	1.639	1.408	-231
Attivo circolante	4.284	5.967	1.683
Ratei e risconti	10	11	1
TOTALE ATTIVO	5.933	7.386	1.453
Patrimonio Netto	-715	278	993
TFR	82	87	6
Debiti vs banche	303	465	161
Debiti vs fornitori	3.375	3.421	46
Debiti vs controllanti	1.731	2.141	409
Debiti tributari	1.032	803	-229
Debiti diversi - altri debiti	65	128	63
Totale debiti	6.507	6.957	450
Ratei e risconti	58	63	5
TOTALE PASSIVO	5.933	7.386	1.454

Conto Economico

LIFEGATE ENERGY SRL - CONTO ECONOMICO DI SINTESI - importi in migliaia di euro -					
	31-dic-23	%	31-dic-24	%	Diff
Valore della produzione	13.775	100,0%	17.285	100,0%	3.510
Acquisti e accessori su acquisti	10.852	78,8%	13.764	79,6%	2.912
Costi per servizi	1.152	8,4%	1.301	7,5%	149
Godimento beni di terzi	27	0,2%	33	0,2%	5
Costo del lavoro	378	2,7%	349	2,0%	-30
Ammortamenti e svalutazioni	881	6,4%	300	1,7%	-581
Variazione delle rimanenze	155	1,1%	0	0,0%	-155
Oneri diversi di gestione	1.765	12,8%	113	0,7%	-1.652
Totale costi della produzione	15.210	110,4%	15.859	91,7%	649
Differenza valore - costi della produzione	-1.435	-10,4%	1.426	8,3%	2.861
Proventi e (oneri) finanziari	-51	-0,4%	-209	-1,2%	-157
Risultato ante imposte	-1.487	-10,8%	1.218	7,0%	2.704
Imposte sul reddito - imposte anticipate	-61	-0,4%	370	2,1%	431
Utile (perdita) d'esercizio	-1.425	-10,3%	848	4,9%	2.274

I dati economici sopra esposti evidenziano un notevole trend di crescita dei ricavi (+25,5%) che unitamente ad una netta riduzione degli "Oneri Diversi di Gestione" (in gran parte di carattere straordinario nel 2023) e delle quote di ammortamento hanno permesso di conseguire un utile netto di 848 mila euro, con un positivo impatto sulla generale situazione patrimoniale e finanziaria.

A partire dall'esercizio in corso (2025) i soci (Newatt 55% e LifeGate 45%) dovrebbero ricevere i proventi dalla partecipazione essendo terminato il lungo periodo di avviamento commerciale (la grande crisi energetica aveva appunto interrotto il trend di crescita e creato notevoli difficoltà negli approvvigionamenti di energia e gas).

Il business plan a tre anni approvato dalla Società prevede una sostanziale crescita dei volumi e del risultato netto anche nei prossimi esercizi.

Vi ricordiamo che alla LifeGate è affidata, con uno specifico contratto decennale, la comunicazione e la gestione del brand "*LifeGate Energy*", propulsore dello sviluppo commerciale, che trova nella stessa "*community LifeGate*" il principale bacino d'utenza della clientela sia business sia residenziale.

- ✓ **LifeGate Way srl - S. B.** (società controllata – Start-Up Innovativa) - la Società è stata costituita nel 2021 e si occupa prevalentemente di acquisire partecipazioni di minoranza in start-up innovative con le quali avviare partnership commerciali. Collabora direttamente con la LifeGate spa alla quale sono affidati i servizi relativi alla gestione amministrativa e di comunicazione. Al 31-12-2024 la quota di possesso della LifeGate spa è del 53,0%.

Alla data odierna la Società non ha ancora approvato il bilancio dell'esercizio 2024 per cui di seguito si riportano i principali dati finanziari ed economici - esposti in migliaia di euro - riferiti al bilancio 2023 approvato dalla Società in data 28-06-2024.

Stato Patrimoniale

LIFEGATE E WAY SRL - STATO PATRIMONIALE - importi espressi in migliaia di euro			
Descrizione	31-dic-22	31-dic-23	Diff
Immobilizzazioni immateriali nette	739	779	40
Partecipazioni	590	1.094	504
Totale immobilizzazioni	1.328	1.873	545
Attivo circolante	322	365	43
Ratei e risconti	0	4	4
TOTALE ATTIVO	1.650	2.242	592
Patrimonio Netto	1.421	1.956	535
TFR	0	1	0
Totale debiti	229	285	56
Ratei e risconti	0	0	-0
TOTALE PASSIVO	1.650	2.242	592

Vi ricordiamo che sia la LifeGate Energy sia la LifeGate Way operano nel rispetto della mission e delle linee guida della LifeGate spa indipendentemente dalla quota di partecipazione.

✓ Altre partecipazioni minori

Sono riferite a:

- Una piccola partecipazione di soli 525 euro nella Banca di Credito Cooperativo della Brianza e Laghi;
- Una partecipazione strategica (2.812 euro) nel Consorzio Media DAB, cui la Società aderisce, e fondamentale per lo sviluppo della "Rete DAB", nuovo canale di diffusione della comunicazione radiofonica di "LifeGate Radio".

3. MARCHI E PROGETTI DI SOSTENIBILITA'

Il marchio "**LIFEGATE®**", nelle sue varie declinazioni, è divenuto sempre più sinonimo di "**sostenibilità**", in Italia è riconosciuto da centinaia di imprese clienti e da una *community* di oltre 5 milioni di persone.

Di seguito si riportano i principali marchi-progetti di proprietà:

- ✓ **PlasticLess** - nato nel 2018 con l'obiettivo di ridurre l'inquinamento dalla plastica nei nostri mari e laghi, promuovendo un modello di economia circolare, raccogliendo e riciclando i rifiuti più dannosi per l'ambiente, quali sono appunto i rifiuti plastici.
- ✓ **Bee My Future** - sostiene la tutela delle api in collaborazione con selezionati apicoltori, in particolare con produttori associati APAM (Associazione Produttori Apistici delle province di MI – LO – MB) che gestiscono oltre 8 mila alveari, contribuendo in modo significativo alla diffusione dell'apicoltura.
- ✓ **Water Defenders Alliance** – nato nel 2023 come evoluzione di Plasticless, riunisce aziende, istituzioni e privati con soluzioni tecniche rivolte allo

sversamento degli idrocarburi, riduzione della plastica e in generale alla salvaguardia degli habitat marini.

4. ANDAMENTO DEI RICAVI

Signori Azionisti,
il bilancio d'esercizio che viene sottoposto alla vostra attenzione e approvazione riguarda un anno particolarmente difficile non solo per le imprese italiane ma anche per l'Europa intera.

Gli effetti della grande crisi innescata dalla pandemia Covid-19 si sono fatti sentire per diversi anni dal 2020 in poi e, prima che le attività economiche e produttive potessero riorganizzarsi, sono state investite dalla crisi energetica iniziata già a fine 2021 e divenuta sempre più pesante a seguito della guerra Russia-Ucraina, che dopo tre anni è ancora in corso.

La crisi energetica ha contribuito ad una notevole lievitazione dei prezzi di energia, gas e materie prime generando un processo inflattivo che ha messo in serie difficoltà aziende e famiglie, che hanno dovuto rivedere i budget di spesa e investimenti.

Ad aumentare il clima di timori e incertezze - non solo economiche - sul futuro si è inserita, ormai da oltre un anno, anche la guerra nel vicino Medio Oriente tra Israele e Palestina, che interessa l'intera area mediterranea e in particolare il nostro Paese.

In questo generalizzato contesto di crisi il 2024 è stato senza dubbio un anno complicato anche per la LifeGate, che ha visto diminuire significativamente i propri ricavi, soprattutto nell'area media-communication, maggiormente interessata dalla revisione dei budget da parte delle aziende.

Da ultimo anche le elezioni americane dell'autunno 2024, sempre al centro delle attenzioni anche da parte delle imprese italiane, hanno alimentato il clima di incertezza sulle linee guida mondiali riguardanti le tematiche ambientali e i processi di cambiamento in tema di produzioni di energia.

Di seguito si riporta una tabella dei ricavi suddivisi per area di business:

LIFEGATE SPA - ricavi (in migliaia di euro)						
Ricavi per area di business	31-dic-23	%	31-dic-24	%	Diff	%
- Editoria e media	1.807	32,5%	600	14,0%	-1.207	-66,8%
- Progetti ambientali	1.317	23,7%	1.822	42,5%	505	38,4%
- Consulenza	1.239	22,3%	1.231	28,7%	-8	-0,7%
- Pubblicità e servizi intercompany	100	1,8%	100	2,3%	-0	-0,2%
- Ricavi tech-servizi diversi	174	3,1%	131	3,1%	-43	-24,8%
- Altri ricavi e proventi	915	16,5%	404	9,4%	-511	-55,9%
Totale Ricavi	5.553	100,0%	4.288	100,0%	-1.265	-22,8%

Il prospetto sopra esposto pone in evidenza:

- ✓ Un importante calo del fatturato (- 1.207 migliaia di euro) rispetto all'esercizio precedente nell'area *Editoria-Media*. I minori ricavi si sono registrati soprattutto nell'ultimo trimestre dell'anno, per via dei minori investimenti fatti dalla clientela in *media-communication*, a seguito di quanto espresso in premessa.

- ✓ Abbiamo invece avuto una significativa crescita (+38% rispetto al precedente esercizio) nell'area riguardante i Progetti Ambientali, grazie soprattutto allo sviluppo del progetto WDA (*Water Defenders Alliance*).
- ✓ Si registra infine una netta diminuzione degli "Altri Ricavi e Proventi" per complessivi 511 rispetto all'esercizio precedente dovuta essenzialmente a:
 - a. Assenza di contributi in c/esercizio riguardanti la Formazione 4.0 mentre nel 2023 tali contributi ammontavano 149 mila euro;
 - b. Assenza di contributi dal Fondo Nuove Competenze, nel precedente esercizio ammontavano a 68 mila euro;
 - c. Minori contributi all'Editoria per 38 mila euro;
 - d. Minori sopravvenienze attive per 57 mila euro;
 - e. Nessuna plusvalenza da cessione marchi che invece nel precedente esercizio era stata di 190 mila euro;

I minori ricavi, che complessivamente ammontano a 1,265 milioni di euro hanno ovviamente inciso in maniera significativa sul risultato d'esercizio, sia a livello di MOL sia sul risultato netto finale, soprattutto poiché il calo di fatturato è, come accennato, avvenuto negli ultimi mesi dell'anno, con evidenti difficoltà nell'adottare immediati provvedimenti mirati ad una riduzione dei costi.

Come sapete i costi d'esercizio sono in massima parte riferiti al personale dipendente, quindi non immediatamente modulabili in relazione ai ricavi, soprattutto in aziende come la LifeGate spa che impiega risorse di alto profilo professionale.

Ad ogni modo riteniamo utile precisare che a determinare il negativo risultato d'esercizio hanno contribuito in modo sostanziale componenti di carattere straordinario come descritto più avanti.

5. BILANCIO RICLASSIFICATO - DATI ECONOMICI E FINANZIARI

Bilancio Riclassificato - I dati patrimoniali, economici e finanziari riguardanti la gestione 2024 sono dettagliatamente esposti nel Bilancio d'esercizio redatto in forma estesa e nella Nota Integrativa sono contenute tutte informazioni utili ad una corretta lettura e comprensione dei dati esposti, sempre comparati con quelli del precedente esercizio.

Tuttavia, al fine di rappresentarvi anche in modo sintetico ma esauriente gli aspetti finanziari della gestione e i risultati conseguiti di seguito si riportano alcuni prospetti riguardanti sia il Bilancio Riclassificato sia i principali Indici Finanziari. Tutti i dati sono sempre confrontati con quelli del precedente esercizio al fine di comprendere l'andamento della gestione.

Stato Patrimoniale Riclassificato

STATO PATRIMONIALE - importi espressi in migliaia di euro			
Descrizione	31-dic-23	31-dic-24	Diff
Immobilizzazioni immateriali nette	3.390	2.814	-576
Immobilizzazioni materiali nette	3.998	291	-3.707
Partecipazioni	5.663	5.663	0
Depositi cauzionali	31	33	2
Totale immobilizzazioni	13.083	8.802	-4.281
Attivo circolante	3.546	2.025	-1.520
Ratei e risconti	229	142	-88
TOTALE ATTIVO	16.858	10.969	-5.889
Patrimonio netto:	7.684	1.742	-5.942
- di cui utile (perdita) di esercizio	-986	-5.942	-4.956
Fondi rischi ed oneri futuri	30	30	0
TFR	634	696	62
Debiti vs soci	300	655	355
Debiti vs banche:			
- Debiti vs banche a breve	1.668	1.656	-13
- Debiti vs banche a a MLT	2.158	1.227	-932
Totale debiti vs banche	3.826	2.882	-944
Acconti	250	0	-250
Debiti vs fornitori	1.107	1.093	-14
Debiti vs controllate	80	61	-19
Debiti vs collegate	1.369	1.322	-47
Debiti tributari	1.236	1.463	226
Debiti diversi - altri debiti	339	1.008	669
Totale debiti	8.508	8.485	-23
Ratei e risconti	2	16	14
TOTALE PASSIVO	16.858	10.969	-5.889

Le variazioni più significative dell'Attivo e del Passivo riguardano:

Attivo

- ✓ Una riduzione di 576 mila euro delle Immobilizzazioni Immateriali Nette, per effetto delle quote di ammortamento imputate a carico dell'esercizio;
- ✓ Una riduzione complessiva di 3.707 mila euro delle Immobilizzazioni Materiali Nette, dovuta per 3.583 mila euro all'alienazione di Impianti Radiofonici in FM non più strategici, in considerazione del passaggio in corso dalla trasmissione radio in FM a quella in modalità DAB;
- ✓ Una riduzione dell'Attivo Circolante per 1.520 mila euro dovuta alla riduzione dei ricavi e di conseguenza alla minore esposizione verso la clientela al 31-12-2024.

Passivo

- ✓ Riduzione del Debito a MLT Vs. Banche per 932 mila euro dovuta a rimborsi delle rate di finanziamenti erogati negli anni precedenti;
- ✓ Un incremento dei debiti tributari per 226 mila euro;
- ✓ Un incremento dei Debiti Diversi per complessivi 669 mila euro, di cui 550 mila euro in relazione a conguagli aventi carattere straordinario connessi all'acquisizione da parte della Newatt srl del 55% della LifeGate Energy srl;

Tutte le altre voci non necessitano di commenti poiché già dettagliatamente esposti in Bilancio e/o in Nota Integrativa.

Conto Economico Riclassificato

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO - importi in migliaia di euro -					
	31-dic-23	%	31-dic-24	%	Diff
Totale ricavi	5.553	100,0%	4.288	100,0%	-1.265
Acquisti e accessori su acquisti	180	3,2%	490	11,4%	310
Costi per servizi	2.826	50,9%	2.052	47,8%	-774
Godimento beni di terzi	343	6,2%	363	8,5%	21
Valore aggiunto	2.205	39,7%	1.383	32,3%	-822
Costo del lavoro	1.759	31,7%	1.718	40,1%	-42
Oneri diversi di gestione	181	3,3%	159	3,7%	-22
Margine operativo lordo	265	4,8%	-494	-11,5%	-759
Ammortamenti e svalutazioni	1.101	19,8%	836	19,5%	-265
Risultato operativo	-836	-15,1%	-1.330	-31,0%	-493
Proventi e oneri finanziari	-233	-4,2%	-416	-9,7%	-183
Proventi e oneri da controllate	0	0,0%	0	0,0%	0
Proventi e oneri straordinari	0	0,0%	-3.549	-82,8%	-3.549
Risultato ante imposte	-1.069	-19,3%	-5.294	-123%	-4.225
Imposte sul reddito - imposte anticipate	-83	-1,5%	648	15,1%	731
Utile (perdita) d'esercizio	-986	-17,8%	-5.942	-139%	-4.956

Il prospetto sopra esposto contiene una riclassificazione delle seguenti voci aventi carattere straordinario o non ricorrente:

- ✓ Sopravvenienze passive per euro 963.747
- ✓ Minusvalenze da alienazione cespiti per euro 2.584.895

per un totale di 3,549 milioni di euro, indicate tra gli "Oneri Diversi di Gestione" nel bilancio UE che, come noto, non contiene più nello schema di conto economico la sezione "straordinaria" a discapito della chiarezza di esposizione e di una corretta analisi dei dati di gestione. Effettuata la necessaria riclassificazione di cui sopra i risultati economici sono comunque negativi, anche a livello di MOL (negativo per 494 mila euro) e impattano pesantemente sulla situazione finanziaria della Società, come evidenziato anche dagli indici di bilancio illustrati nei prospetti che seguono.

Principali Indici di Bilancio - Conformemente al disposto di cui all'art. 2428 c.2 del Codice Civile, si evidenziano i principali indicatori di risultato, finanziari, economici e patrimoniali risultanti dal Bilancio Riclassificato prima esposto

Indici di struttura	Significato	Esercizio Precedente	Esercizio Corrente
Quoziente primario di struttura	Misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri	0,59	0,20
Patrimonio Netto			
Immobilizzazioni Esercizio			
Quoziente secondario di struttura	Misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine	0,89	0,50
Patrimonio Netto + Passività Consolidate			
Immobilizzazioni Esercizio			

Indici patrimoniali e finanziari	Significato	Esercizio Precedente	Esercizio Corrente
Leverage (indipendenza Finanziaria)	Misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito	2,19	6,30
Capitale Investito			
Patrimonio Netto			
Elasticità degli impieghi	Permette di definire la composizione degli impieghi in %, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità d'adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato.	21,0%	18,5%
Attivo Circolante			
Capitale Investito			
Quoziente di indebitamento complessivo	Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie	1,19	5,29
Mezzi di terzi			
Patrimonio Netto			

Indici Gestionali	Significato	Esercizio Precedente	Esercizio Corrente
Rendimento del Personale	Espone la produttività del personale, misurata nel rapporto tra ricavi netti e costo del personale	3,16	2,50
Ricavi d'esercizio			
Costi del personale			

Indici di liquidità	Significato	Esercizio Precedente	Esercizio Corrente
Quoziente di disponibilità	Misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo	0,78	0,37
Attivo corrente			
Passivo corrente			
Quoziente di tesoreria	Misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo + magazzino	0,03	0,01
Liquidità imm + differita			
Passivo corrente			

6 - INFORMAZIONI RELATIVE ALL'AMBIENTE

Signori Azionisti,

come sapete la vostra società ha improntato la propria *mission* sulla tutela dell'ambiente e sulla *sostenibilità* delle imprese produttive e degli stili di vita.

La crescita costante della grande *community LifeGate* testimonia la condivisione dei principi fondamentali che ogni giorno guidano le nostre azioni che, attraverso progetti innovativi (si rammenta che la Società è una PMI Innovativa) realizzati per conto delle aziende clienti contribuisce attivamente ad uno sviluppo sostenibile.

L'impegno dell'Azienda e gli investimenti (soprattutto in risorse umane con competenze adeguate) impiegati nello sviluppo di progetti come il **Water Defenders Alliance** fanno di LifeGate il punto di riferimento per le imprese che vogliono contribuire attivamente ad uno sviluppo sostenibile.

Evitando di riportare in questa sede le attività svolte riguardanti la tutela ambientale si rinvia alla "**Relazione d'Impatto**" pubblicata nell'apposita sezione del sito www.lifegate.it.

7 - INFORMAZIONI ATTINENTI AL PERSONALE

Sicurezza sul luogo di lavoro - La società opera in conformità alle disposizioni del D. Lgs. 81/08 per la sicurezza dei lavoratori e con attività di routine monitora costantemente il rispetto delle norme interne ed esterne atte a prevenire attività potenzialmente pericolose, anche se gli ambienti di lavoro sono costituiti essenzialmente da "uffici amministrativi e commerciali".

Si informa che nel corso dell'esercizio 2024 non si è verificato alcun infortunio sul lavoro.

Organizzazione del lavoro - Terminata la fase emergenziale conseguente alla crisi da Covid 19 l'organizzazione lavorativa ha comportato un graduale rientro dei dipendenti nei luoghi di lavoro mantenendo tuttavia - in accordo con i lavoratori - una certa flessibilità ed equilibrio tra lavoro in ufficio, home working e attività svolte presso le sedi delle aziende clienti.

Ove possibile è sempre più utilizzata la modalità *webinair* soprattutto nello sviluppo di progetti connessi all'attività di consulenza alle imprese e di quelli riguardanti l'area "*Education*".

Dati sull'occupazione - si precisa che nonostante il perdurare della crisi economica, nel corso dell'esercizio la Società non ha fatto alcun ricorso a forme di sospensione dell'attività lavorativa o a strumenti di integrazione salariale quali CIG o FIS.

La media ponderata dei dipendenti occupati nel 2024 è di 36 unità ed è diminuita di 3 unità rispetto all'esercizio precedente e alla data di redazione della presente il Nr. dei dipendenti a tempo indeterminato è di 32 unità.

Previsioni sull'occupazione futura - considerato quanto espresso in precedenza riguardo la riduzione dei ricavi nell'area *editoria-media* e che il processo riorganizzativo delle varie attività aziendali avviato a fine esercizio 2024 è pressoché concluso si ritiene adeguata l'attuale struttura.

Contenzioso con i lavoratori - Vi informiamo che la Società non ha alcun contenzioso verso dipendenti, ex dipendenti, collaboratori e consulenti esterni.

8 - ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Attività di Ricerca e Sviluppo - Vi ricordiamo che dal novembre 2021 la Società è divenuta una PMI Innovativa ed è attualmente iscritta nell'apposita sezione speciale della CCIAA di Como-Lecco.

Nel corso dell'esercizio 2024 la Società non ha svolto una specifica attività di ricerca e sviluppo supportata da attività esterne. Il bilancio 2024 non contiene costi sostenuti a tale titolo.

Si evidenzia comunque che l'area "*Ricerca & Sviluppo*" di nuovi progetti è presidiata da un qualificato team interno composto da 5 dipendenti, tutti con laurea magistrale, e un consigliere d'amministrazione nel ruolo di "*direttore tecnico-scientifico*".

Nessun costo per il personale o per il Consiglio d'Amministrazione è stato comunque oggetto di capitalizzazione interna o registrata quale spesa per ricerca & sviluppo nel corso dell'esercizio.

9 - RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE

I rapporti tra la LifeGate spa- *società benefit* - e le società controllate o collegate sono descritti nelle apposite sezioni della Nota Integrativa e riguardano essenzialmente servizi intercompany che sono erogati dalla LifeGate spa alle società:

- ✓ LifeGate Energy srl – società benefit (collegata)
- ✓ LifeGate Way srl – start-up innovativa (controllata)

Si rileva che al 31-12-2024 la Società ha in corso un finanziamento erogato in passato dalla controllata LifeGate Energy che a fine esercizio residua per 809 mila euro e che sarà rimborsato in un massimo di 10 anni (decorrenti dal 2023) mediante compensazione delle fatture riferite ai servizi di comunicazione che saranno erogati dalla LifeGate spa in favore della LifeGate Energy.

9 - AZIONI PROPRIE E AZIONI-QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI

In ottemperanza al disposto dei punti 3) e 4), comma 3, art. 2428 del c. c. si informa che la Società al 31-12-2024 possiede Nr. 250.000 azioni proprie, corrispondenti all'1,4% del capitale sociale, per le quali è stata iscritta una "*Riserva Negativa per Azioni proprie*" nell'apposita sezione di bilancio. Le azioni proprie derivano da un atto di donazione da parte di un socio, acquisite quindi a titolo gratuito.

Si precisa altresì che nessuna delle società controllate o collegate possiede azioni della LifeGate spa.

10 - OPERAZIONI DI RILIEVO VERIFICATISI NEL 2024 E NEI PRIMI MESI DEL 2025

Vi segnaliamo che nel corso dell'esercizio 2024 e/o nei primi mesi del 2025 si sono verificati i seguenti fatti di rilievo:

- a. 2024 - Alienazione di Impianti Radiofonici operanti in FM, poiché ritenuti non più strategici, considerato il generalizzato passaggio delle trasmissioni radiofoniche dalla modalità FM a quella DAB. In proposito vi segnaliamo che continua l'ampliamento della nostra rete DAB che ad oggi copre ben 13 regioni. La cessione ha comportato una minusvalenza da alienazione cespiti per 2.585 mila euro;
- b. 2024 - Closing dell'operazione di acquisizione del 55% della LifeGate Energy da parte della Newatt srl;
- c. 2024 - Avvio processo di riorganizzazione delle risorse interne e revisione dei costi d'esercizio;
- d. 2024 - Avvio trattative con alcuni fondi d'investimento interessati allo sviluppo dell'area "Impact";
- e. 2025 – In relazione agli impegni assunti in precedenza e considerata la situazione finanziaria risultante a fine esercizio, è stata richiesta al sistema bancario una moratoria di 12 mesi a valere sulla quota capitale dei FMLT, per circa 1.025.000 euro. Ad oggi 5 dei 7 istituti interessati hanno confermato la propria adesione alla richiesta formulata e quasi certamente a breve avremo l'adesione anche da parte dei due istituti mancanti. L'accoglimento della domanda di moratoria permetterebbe alla Società una migliore gestione dei flussi di cassa almeno per i prossimi 12 mesi .

11 - EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Evoluzione prevedibile della gestione - Nel 2025 LifeGate è concentrata ad ampliare il bacino clienti e ad aumentare il volume di affari con la clientela acquisita nel corso del 2024.

I risultati commerciali dei primi mesi del 2025 evidenziano una ripresa dei ricavi in tutte le aree, mettendo buone prospettive per il raggiungimento del budget del 2025.

Si riporta il prospetto riguardante i ricavi dei primi 5 mesi 2025 confrontati con quelli del medesimo periodo 2024.

LIFEGATE SPA - Società Benefit (RICAVI in migliaia di euro)					
Ricavi per area di business	31-mag-24	%	31-mag-25	%	Diff
Editoria e Media	181	15,8%	168	14,4%	-13,1
Progetti Ambientali	450	39,2%	483	41,3%	32,6
Consulenza	470	41,0%	468	40,0%	-2,7
Edu	20	1,8%	20	1,7%	-0,7
Cambio Merce	18	1,5%	27	2,3%	9,4
Altri ricavi	8	0,7%	4	0,3%	-4,7
Totale Ricavi	1.147	100%	1.168	100%	20,7

Investimenti - Non sono previsti nuovi investimenti di rilievo nel corso del 2025 in beni materiali o immateriali. Tutte le voci di spesa esterne ed interne saranno contingentate il più possibile sino al raggiungimento del budget.

In relazione alla chiusura 2024 e alla conseguente situazione economico finanziaria determinatasi questo CDA proporrà all'Assemblea Soci un aumento del capitale sociale in misura idoneo a ripristinare l'equilibrio finanziario.

12 - DILAZIONE DEI TERMINI DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO

Approvazione del bilancio d'esercizio - L'assemblea per l'approvazione del bilancio chiuso al 31-12-2024 sarà convocata avvalendosi del termine di centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio in relazione agli eventi straordinari discussi nella riunione di CDA del 20-03-2025.

Erba, 11 giugno 2025

per il Consiglio d'Amministrazione
il Presidente – Marco Roveda