



CESARE SPREAFICO

NOTAIO

N. 46406 di Repertorio

N. 37165 di Raccolta

VERBALE DI ASSEMBLEA
REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventisei, il giorno quattordici del mese di luglio, in Mariano Comense, nel mio studio al civico n. 3/A di Via XXVI Aprile, alle ore quattordici e quaranta avanti a me Cesare Spreafico, notaio in Mariano Comense, iscritto presso il collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Como e Lecco è personalmente comparso il signor:

- ROVEDA MARCO, nato a Milano il 4 ottobre 1951, specialmente domiciliato per la carica presso la sede della società di cui infra, che dichiara di intervenire al presente atto non in proprio ma nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione e quindi in rappresentanza della società di diritto italiano denominata

"LIFEGATE S.P.A. 'SOCIETA' BENEFIT'"

costituita in Italia, con sede in Erba ed indirizzo in Via C. Battisti n. 7/F, capitale sociale di Euro 2.742.066,36 (duemilionesettecentoquarantaduemilasessantasei e trentasei centesimi) interamente sottoscritto e versato, iscritta presso il Registro delle Imprese di Como e Lecco con il numero di iscrizione corrispondente al codice fiscale 02524630130, R.E.A. n. CO-265355, partita I.V.A. 02524630130.

Detto comparente, della cui identità personale io notaio sono certo, dichiara che, a norma dello statuto sociale vigente, per questo giorno ed ora sono stati convocati i soci e gli organi sociali della predetta società, per riunirsi in assemblea, e mi richiede di redigere il relativo verbale ed io Notaio dò atto di quanto segue.

Assume la Presidenza dell'assemblea, il Presidente del Consiglio di Amministrazione signor ROVEDA MARCO e su designazione unanime dei presenti fisicamente e in via telematica ai sensi dello statuto sociale vigente (il quale pertanto nel proseguo del verbale verrà indicato come "Presidente"), il quale constata:

- che la presente assemblea è stata regolarmente convocata con avviso n. TX26AAA5932 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana del 13 (tredici) giugno 2026 (duemilaventisei) n. 67 (sessantasette) anno 167 (centosessantasette) in prima convocazione per il giorno 29 (ventinove) giugno 2026 (duemilaventisei) e in seconda convocazione per il giorno 14 (quattordici) luglio 2026 (duemilaventisei) alle ore 14.30;

- che è presente l'organo amministrativo in persona di esso stesso comparente signor ROVEDA MARCO, mentre del Consiglio di Amministrazione:

--- il Consigliere ROVEDA ENEA, nato a Milano il 10 marzo 1982 è presente in proprio;

--- il Consigliere MOLTENI SIMONE CARLO VITTORIO nato a Como il 15 giugno 1974, è presente in videoconferenza;

- che del Collegio Sindacale sono presenti, tutti collegati da remoto, il Presidente Sebastiano Roberto Dugo nato a Erba il 6 giugno 1952, i Sindaci Effettivi Loris Rigamonti nato a Erba il 21 luglio 1967 e Massimo Ubaldo Foschi nato a Milano il giorno 24 settembre 1969;

- che nell'avviso di convocazione è stata indicata quale modalità di partecipazione la seguente: *"L'Assemblea si terrà anche a mezzo videoconferenza, in conformità a quanto previsto dall'art. 12 dello statuto sociale, tramite "Microsoft Teams Meeting".*

La Società provvederà in tempo utile a inviare a tutti i soci a mezzo email all'indirizzo comunicato i dettagli per l'accesso, ivi incluso il link di collegamento.

Qualora i Soci fossero impossibilitati a partecipare, sono invitati a farsi rappresentare da altro Socio di propria fiducia, purché munito di apposita delega scritta, da far pervenire al Presidente prima della data fissata per l'assemblea.

Il bilancio e i relativi documenti correlati sono depositati presso la sede legale";

- che la società ha attualmente un capitale sociale deliberato di Euro 2.742.066,36 suddiviso in n. 28.043.346 azioni prive del valore nominale;

REGISTRATO A

Como

il 16 luglio 2026

al n. 13336

serie 1T

Esatti Euro 356,00

- che il capitale sociale della società è rappresentato da:

A) Nr. 24.580.544 "azioni di categoria A", con diritti amministrativi;

B) Nr. 1.756.116 "azioni di categoria B", con diritti amministrativi;

C) Nr. 1.706.676 "azioni di categoria Crowd prive di diritti amministrativi", detenute da 1.500 soci;

- che a norma dell'articolo 16 (sedici) dello statuto, l'assemblea si tiene in modalità di teleconferenza attraverso la piattaforma "Zoom";

- che presso la sede sociale, collegata in videoconferenza non sono presenti soci;

- che per i soci titolari delle "azioni di categoria Crowd prive di diritti amministrativi" pur non essendo formalmente necessario l'invito in assemblea in quanto privi dei diritti di voto è stata predisposta la possibilità, univoca per ciascun socio, di collegarsi ai lavori della presente assemblea per potervi assistere senza il diritto di intervento;

- che per gli altri soci è invece possibile tanto il diritto di intervento quanto la possibilità di esaminare la documentazione alla base della presente assemblea;

- che il Presidente ha verificato la stabilità del collegamento e la possibilità di esercizio da parte dei soci dei propri diritti connessi all'assemblea;

- che l'elenco analitico dei partecipanti con diritto di voto risulta dal foglio presenze che si allega al presente atto sotto la lettera "A" il quale è stato compilato previo riscontro dei collegamenti fisici e telematici e confermato con appello nominale;

- che sono presenti 20.265.524 azioni di categoria A e 492.611 azioni di categoria B per un totale di 20.758.135 azioni con diritto di voto (78,82% del capitale sociale);

- che pertanto l'assemblea è validamente costituita ai sensi di legge e dello statuto sociale, per discutere e deliberare sul seguente:

ordine del giorno

- Approvazione del Bilancio di esercizio anno 2025 (duemilaventicinque) e adempimenti conseguenti;

Il Presidente constata che tutti gli intervenuti sono in grado di interagire nell'ambito della presente assemblea e che nessuno si oppone alla discussione delle materie poste all'ordine del giorno, procede all'introduzione dell'assemblea esplicitando le varie categorie di soci e le modalità di collegamento alla presente assemblea nonché le modalità di intervento riservate ai soci di Categoria A e B munite del voto. Il Presidente procede quindi introducendo ed esplicitando le modalità di esercizio del voto a distanza.

Il Presidente dà atto che in prima convocazione l'assemblea è andata deserta.

Il Presidente cede la parola al Consigliere signor ROVEDA ENEA che passa a offrire all'assemblea una panoramica sull'andamento della società nel corso degli ultimi mesi ed illustra ai presenti il Bilancio al 31 (trentuno) dicembre 2025 (duemilaventicinque), che, unitamente alla nota integrativa, si allega al presente atto sotto la lettera "B", omissane la lettura per espressa dispensa del comparente.

Il Presidente, illustrando le principali risultanze del bilancio chiuso al 31 (trentuno) dicembre 2025 (duemilaventicinque), evidenzia che l'esercizio si è concluso con una perdita pari ad euro 1.033.324, a fronte della perdita di euro 5.942.271 registrata nel precedente esercizio.

Il risultato, pur ancora negativo, evidenzia un significativo miglioramento della gestione economica, riconducibile principalmente alla riduzione dei costi per servizi e degli altri costi operativi, con un margine operativo lordo *positivo*.

Sotto il profilo finanziario, si rileva una riduzione dell'indebitamento finanziario netto, passato da euro 3.456.885 ad euro 2.563.512, nonché il sostanziale equilibrio dei flussi finanziari della gestione operativa.

Alla data di chiusura dell'esercizio, il capitale sociale ammonta ad euro 2.742.066 e il patrimonio netto, tenuto conto della perdita dell'esercizio, ad euro 1.708.745.

Il Presidente dà quindi atto che la perdita dell'esercizio, essendo superiore al terzo del capitale sociale, determina il ricorrere delle previsioni di cui all'articolo 2446 del codice civile.

Riferisce altresì che, successivamente alla chiusura dell'esercizio, si è positivamente conclusa la trattativa con un nuovo investitore per la sottoscrizione di un aumento di capitale dedicato dell'importo complessivo di euro 5.000.000 e che, alla data odierna, il nuovo investitore ha già versato l'importo di euro 2.500.000 a titolo di futuro aumento di capitale, in attesa della relativa deliberazione assembleare.

Il prospettato aumento di capitale, unitamente alla prosecuzione delle azioni previste dal Piano Industriale, è destinato al riequilibrio della struttura patrimoniale e finanziaria della Società; una quota della riserva da sovrapprezzo derivante dall'operazione sarà destinata alla copertura della perdita dell'esercizio.

Il Presidente richiama quindi la proposta dell'organo amministrativo di riportare a nuovo la perdita di euro 1.033.324,14, in attesa del perfezionamento delle operazioni sopra descritte.

Il Presidente dà infine lettura delle conclusioni della relazione unitaria del Collegio sindacale, il quale ha espresso un giudizio positivo sul bilancio, pur richiamando l'esistenza di un'incertezza significativa relativa alla continuità aziendale e ha preso atto favorevolmente della proposta di rinviare a nuovo la perdita, confermando il ricorrere delle previsioni dell'articolo 2446 del codice civile.

Esaurita la trattazione dell'ordine del giorno,

si apre la discussione, gli amministratori, rispondono alle domande effettuate dai soci.

Il socio signor MAURO LANDRO chiede chiarimenti sulla Exit strategy e risponde il Consigliere signor ROVEDA ENEA chiarendo il punto. Il socio FRANCESCO TAGLIABUE motiva preventivamente il proprio voto negativo.

Esaurita la discussione su questo argomento posto all'ordine del giorno il Presidente dell'assemblea invita la stessa a deliberare.

L'assemblea con le maggioranze infra indicate

delibera

votanti favorevoli 20.395.586 Azioni;

voti contrari FRANCESCO TAGLIABUE (165.000 Azioni);

astenuti MARCO TONI (11.523 Azioni); SILVIA CRESPI (175.000 Azioni); LIVIO OSCAR NOE' (11.026 Azioni);

- di approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 (trentuno) dicembre 2025 (duemilaventicinque), costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa, corredato dalla relazione sulla gestione;

- di riportare a nuovo la perdita dell'esercizio pari ad euro 1.033.324,14;

- di prendere atto che una quota della riserva da sovrapprezzo derivante dal prospettato aumento di capitale sarà destinata alla copertura della predetta perdita;

- di dare atto che ricorrono le previsioni di cui all'articolo 2446 del codice civile e che l'organo amministrativo provvederà a monitorare l'evoluzione della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società e ad adottare o proporre tempestivamente gli ulteriori provvedimenti previsti dalla legge.

Null'altro essendovi a deliberare e nessuno chiedendo la parola la seduta è tolta alle ore quindici e quarantacinque.

Si omette la lettura degli allegati per espresso e concorde esonero avuto dal comparente.

Richiesto io notaio, ho letto il presente atto al comparente che lo approva e lo sottoscrive alle ore sedici.

Questo atto, scritto a macchina ed a mano da me e da persona di mia fiducia, consta di due fogli scritti per sei intere facciate e quanto sin qui della settimana.

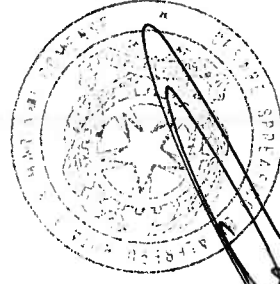
F.to MARCO ROVEDA
F.to CESARE SPREAFICO NOTAIO (L.T.)

LIFEGATE SPA - SOCIETA' BENEFIT - ASSEMBLEA 14-07-2026							VOTAZIONE		
N	AZIONISTI	Nr. Azioni	% CS	Presenza	F	C	A		
1	ROVEDA ENEA	8.369.190	31,78%	P	P				
2	ROVEDA MARCO	5.299.741	20,12%	P	P				
3	CARBINI CHIARA	3.600.000	13,67%	D	D				
4	COLVARA ALBERTO	1.100.000	4,18%	P	P				
5	SUGARHOLDINGS SRL	1.029.299	3,91%						
6	IMMOBILIARE VALENTINO	1.025.148	3,89%						
7	SOTTOCASA SIMONETTA	735.000	2,79%	P	P				
8	LOLE SPA	571.045	2,17%						
9	MOLTENI SIMONE	518.500	1,97%	P	P				
10	LAURIA FRANCA	200.000	0,76%						
11	VIGANO' FRANCO	200.000	0,76%						
12	CRESPI SILVIA	175.000	0,66%	P			A		
13	TAGLIABUE FRANCESCO	165.000	0,63%	P		C			
14	CORDASCO BIAGIO	110.000	0,42%	P	P				

Ass 28-06-2024

LifeGate spa

1 di 19

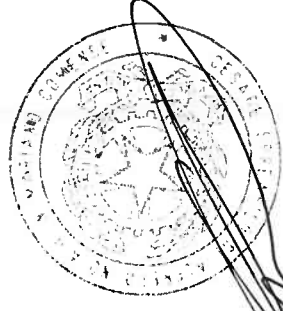


Mano

ALLEGATO "A" ALL' ATTO REP. N. 46406/37165

LIFEGATE SPA - SOCIETA' BENEFIT - ASSEMBLEA 14-07-2026							VOTAZIONE			
N	AZIONISTI	Nr. Azioni	% CS	Presenza	F	C	A			
15	BORMIOLI ROCCO	108.565	0,41%							
16	NI. CO. SPA	92.250	0,35%							
17	TESTORI GIUSEPPE	71.547	0,27%							
18	MUSINI PIERO	67.654	0,26%							
19	CORTI STEFANO	65.750	0,25%							
20	CERESI LIONEL	61.455	0,23%							
21	NAVA ANTONIO	50.000	0,19%							
22	FELTRINELLI CARLO	49.490	0,19%							
23	SALVETTI ANDREA	41.198	0,16%							
24	L.E.D. LIGHTING & RENEWABLE	40.000	0,15%							
25	RAMORINO ERICA	32.026	0,12%							

LIFEGATE SPA - SOCIETA' BENEFIT - ASSEMBLEA 14-07-2026							VOTAZIONE			
N	AZIONISTI	Nr. Azioni	% CS	Presenza	F	C	A			
26	AFFRONTI ALBERTO	32.000	0,12%	P	P					
27	SCOTTI ALFREDO	31.968	0,12%							
28	CANNATELLA LIDIA	30.700	0,12%							
29	CORDASCO MARIA	30.000	0,11%	D	D					
30	SMITH JERRY ANTHONY	29.130	0,11%							
31	ASTI SERGIO	20.000	0,08%							
32	ASTI DANIELE	20.000	0,08%							
33	CORBETTA MARCO	20.000	0,08%							
34	SERINO ROBERTO	20.000	0,08%	P	P					
35	RIBONI DAVIDE	20.000	0,08%							
36	CORDASCO SALVATORE	20.000	0,08%	P	P					
37	GALIMBERTI GUIDO	17.556	0,07%							
38	MITTERMAIER PASCAL	17.392	0,07%							
39	DOTTI MARCO	15.542	0,06%							



Handwritten signature

Ass 28-06-2024

LifeGate spa

LIFEGATE SPA - SOCIETA' BENEFIT - ASSEMBLEA 14-07-2026							VOTAZIONE		
N	AZIONISTI	Nr. Azioni	% CS	Presenza	F	C	A		
40	DOTTI PIETRO	15.542	0,06%						
41	ASPESI ALESSANDRO GUGLIELMO	15.542	0,06%						
42	COLOMBO ROBERTO	14.000	0,05%						
43	BOGARELLI MARCO	13.500	0,05%						
44	DELFINO GUERINO	13.400	0,05%						
45	BERETTA ATTILIO	13.159	0,05%						
46	BOLLESAN MIRIDE	12.900	0,05%						
47	BRUN MAX	11.774	0,04%						
48	LAURENZI FILIPPO	11.150	0,04%						
49	RECHBERGER DAPHNE	11.150	0,04%						
50	POZZI LINA	11.000	0,04%						

LIFEGATE SPA - SOCIETA' BENEFIT - ASSEMBLEA 14-07-2026						VOTAZIONE			
N	AZIONISTI	Nr. Azioni	% CS	Presenza	F	C	A		
51	PROSERPIO SIMONA	11.000	0,04%						
52	RE ANDREA FRANCESCO	10.523	0,04%						
53	VISCONTI MODRONE VERDE	10.000	0,04%						
54	SPADA DANIELA	10.000	0,04%	D	D				
55	CORDASCO LUCA	10.000	0,04%	D	D				
56	CORDASCO LAURA	10.000	0,04%						
57	FERRARIO ERNESTO	10.000	0,04%						
58	BUSCAROLI PIETRO	10.000	0,04%						
59	ZEROCENTO SRL	10.000	0,04%						
60	BIANCHI CESARE	10.000	0,04%	P	P				
61	CORSINI GIACOMO FILIPPO	10.000	0,04%	P	P				
62	MICHELANGELI MAURO	10.000	0,04%						
63	PROVERBIO MARILENA	9.905	0,04%						
64	GORGOGNONE LORENZO	9.570	0,04%						



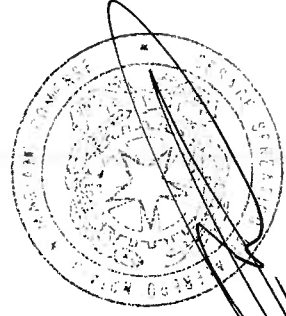
Handwritten signature

Ass 28-06-2024

LifeGate spa

LIFEGATE SPA - SOCIETA' BENEFIT - ASSEMBLEA 14-07-2026							VOTAZIONE		
N	AZIONISTI	Nr. Azioni	% CS	Presenza	F	C	A		
65	MONZALI DAVIDE	8.696	0,03%						
66	ROSSI MAURO	7.576	0,03%						
67	PORTA VERONICA	7.500	0,03%						
68	PORTA MARCO	7.500	0,03%						
69	DELLA PORTA MASSIMO	7.429	0,03%						
70	BRENNA GIORGIO	7.360	0,03%						
71	NEFRI NICOLETTA	7.305	0,03%						
72	DELAINI CESARE	6.500	0,02%	P	P				
73	SALA ROBERTA	6.000	0,02%	P	P				
74	ZUCCHI FRUA NICCOLO'	6.000	0,02%						
75	BRAGHIERI LORENZO	5.874	0,02%						

LIFEGATE SPA - SOCIETA' BENEFIT - ASSEMBLEA 14-07-2026						VOTAZIONE			
N	AZIONISTI	Nr. Azioni	% CS	Presenza	F	C	A		
76	BRAMBILLA GIANFRANCO	5.738	0,02%						
77	BURANELLO ELENA	5.000	0,02%						
78	VERDERIO ANGELO	4.850	0,02%						
79	CARRAVIERI ORNELLA	4.850	0,02%						
80	COLCIAGO ERIKA	4.500	0,02%	P	P				
81	PERRONE TOMMASO	4.400	0,02%						
82	VASCELLARI LAURA	4.000	0,02%						
83	FRASCHETTI CLAUDIA	4.000	0,02%						
84	IORELLO ERIK	4.000	0,02%						
85	MAGGIONI FILIPPO	3.500	0,01%						
86	MOLTENI MATIA	3.300	0,01%						
87	BROVELLI DANIELA	3.200	0,01%						
88	RINALDI DAVIDE	3.108	0,01%						
89	SPANO MARIA	3.099	0,01%	P	P				



Mano

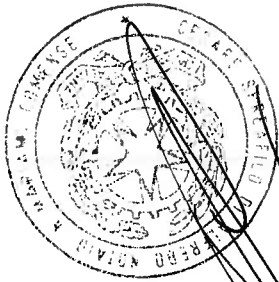
Ass 28-06-2024

LifeGate spa

LIFEGATE SPA - SOCIETA' BENEFIT - ASSEMBLEA 14-07-2026					VOTAZIONE		
N	AZIONISTI	Nr. Azioni	% CS	Presenza	F	C	A
90	MAGNI PAOLA CRISTINA	3.099	0,01%	P	P		
91	VIANINI LORENZA	2.785	0,01%	P	P		
92	BORACCHI CHIARA	2.785	0,01%	P	P		
93	GALLO VITTORIA	2.785	0,01%	P	P		
94	RONCAREGGI PAOLA	2.785	0,01%	P	P		
95	MAURI ALESSIA	2.700	0,01%	P	P		
96	GUGLIOTTA BARBARA	2.700	0,01%	P	P		
97	ANDREOLETTI LAJAL	2.506	0,01%	P	P		
98	DE POLI GIACOMO	2.500	0,01%				
99	CASTAGNA PIETRO	2.200	0,01%				
100	DOZIO MICHELA	2.000	0,01%				

2026

LIFEGATE SPA - SOCIETA' BENEFIT - ASSEMBLEA 14-07-2026								VOTAZIONE		
N	AZIONISTI	Nr. Azioni	% CS	Presenza	F	C	A			
101	MANGANO ELEONORA	2.000	0,01%	P	P					
102	MERAFINO FABIO	2.000	0,01%							
103	TOTARO SILVIA	2.000	0,01%							
104	SPOSINI ROBERTO	2.000	0,01%							
105	SANTORO FLAVIO	2.000	0,01%							
106	TONI MARCO	1.523	0,01%	P			A			
107	ZANNI LUIGI	1.400	0,01%							
108	POLIENERGIA SRL	1.383	0,01%							
109	RUFFINENGO EDOARDO	1.200	0,00%							
110	MURGIONI MASSIMO	1.000	0,00%							
111	VERDERIO DIANA	1.000	0,00%	P	P					
112	LAROVERE NATALIA	1.000	0,00%							
113	MOROSINI DALIA	1.000	0,00%	P	P					
114	SOLDATI CAMILLA	1.000	0,00%	P	P					



Alban

Ass 28-06-2024

LifeGate spa

9 di 19

LIFEGATE SPA - SOCIETA' BENEFIT - ASSEMBLEA 14-07-2026							VOTAZIONE		
N	AZIONISTI	Nr. Azioni	% CS	Presenza	F	C	A		
115	OREZZI LARA	1.000	0,00%						
116	TAVERNA EMANUELA	1.000	0,00%	P	P				
117	ELLI PIERLUIGI	1.000	0,00%						
118	NOE' LIVIO OSCAR	826	0,00%	P			A		
119	BRIGIDA ISELLA	785	0,00%						
120	CERIBELLI CARLO	523	0,00%						
121	PERONDI MASSIMILIANO	523	0,00%						
122	ARZENTON MARTINA	500	0,00%						
123	BEZZI PAOLA	500	0,00%	P	P				
124	LOMBARDO FRANCESCA	500	0,00%						
125	PIOCHI EMILIA	500	0,00%						

LIFEGATE SPA - SOCIETA' BENEFIT - ASSEMBLEA 14-07-2026						VOTAZIONE		
N	AZIONISTI	Nr. Azioni	% CS	Presenza	F	C	A	
126	SCURI ELISABETTA	500	0,00%					
127	GIROLA MARTINA	500	0,00%					
128	GOGNA ELENA	500	0,00%					
129	PAGANI FEDERICO	500	0,00%					
TOTALE AZIONI CAT "A"		24.580.554	93,33%	37	33	1	3	
TOTALE PRESENZE CAT "A"		20.265.524	76,95%	37	33	1	3	



Alvaro Pao

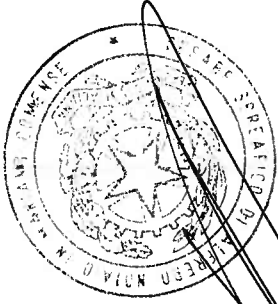
Ass 28-06-2024

LifeGate spa

11 di 19

LIFEGATE SPA - SOCIETA' BENEFIT - ASSEMBLEA 14-07-2026							VOTAZIONE		
N	AZIONISTI	Nr. Azioni	% CS	Presenza	F	C	A		
N	AZIONISTI - CAT "B"	Nr. Azioni	% CS	Presenza	F	C	A		
130	ROVEDA MARCO	190.869	0,72%	P	P				
131	FRANCIONI ANDREA	150.000	0,57%						
132	ROVEDA ENEA	140.000	0,53%	P	P				
133	PECIS CAVAGNA GIULIA	77.712	0,30%						
134	CORSINI GIACOMO FILIPPO	75.000	0,28%	P	P				
135	INFINITYHUB SPA	51.000	0,19%						
136	FERRARIO ERNESTO	50.000	0,19%						
137	NANA BIANCA SRL	50.000	0,19%						
138	PAGANINI LAURA	50.000	0,19%						
139	TECHINNOVA SPA	50.000	0,19%						
140	ZEROCENTO SRL	40.000	0,15%						
141	RIBONI DAVIDE	35.000	0,13%						
142	ROSSI MAURO	33.424	0,13%						

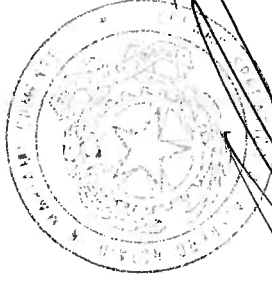
LIFEGATE SPA - SOCIETA' BENEFIT - ASSEMBLEA 14-07-2026							VOTAZIONE		
N	AZIONISTI	Nr. Azioni	% CS	Presenza	F	C	A		
143	FERRUCCI GIUSEPPE	30.101	0,11%						
144	GORGOGNONE LORENZO	30.000	0,11%						
145	ANTOINE PASCAL	20.000	0,08%						
146	CASTELLI SIMONE	20.000	0,08%						
147	MONZALI DAVIDE	20.000	0,08%						
148	BIANCO DONATO	18.042	0,07%						
149	MERLO DARIO LUCIANO	17.000	0,06%						
150	BOARETTI MICHELE	15.542	0,06%	P	P				
151	MAURI MATTEO	15.542	0,06%						
152	PERONDI MASSIMILIANO	15.542	0,06%						
153	QUARZAGO FIORENZO	15.542	0,06%						



Ugo P...

LIFEGATE SPA - SOCIETA' BENEFIT - ASSEMBLEA 14-07-2026							VOTAZIONE		
N	AZIONISTI	Nr. Azioni	% CS	Presenza	F	C	A		
154	DE GIULI MASSIMO	11.900	0,05%						
155	CALCINA SERENELLA	11.000	0,04%						
156	PAVAN SARA	11.000	0,04%	P	P				
157	ANANDA SRL	10.500	0,04%						
158	CALCINA LUCA	10.500	0,04%						
159	MONTEMAGNO MARCO	10.500	0,04%						
160	NOE' LIVIO OSCAR	10.200	0,04%	P			A		
161	VIGANO' LODOVICA CAROLA	10.200	0,04%						
162	AVALLE ANTONIO	10.000	0,04%						
163	BARONE NUNZIO	10.000	0,04%						
164	BARONTINI MARCELLO	10.000	0,04%	P	P				
165	BIFFI ANDREA	10.000	0,04%						
166	BRENNA ROSEMILIA	10.000	0,04%	P	P				
167	BRIANZA ASSICURAZIONI SRL	10.000	0,04%						

LIFEGATE SPA - SOCIETA' BENEFIT - ASSEMBLEA 14-07-2026							VOTAZIONE		
N	AZIONISTI	Nr. Azioni	% CS	Presenza	F	C	A		
168	BUONANNO NICOLA	10.000	0,04%						
169	BUSCAROLI PIETRO	10.000	0,04%						
170	CALI MASSIMILIANO	10.000	0,04%						
171	CARDANI VITTORIO MARIA	10.000	0,04%						
172	CARIBONI MARCO	10.000	0,04%						
173	CERIBELLI CARLO	10.000	0,04%						
174	CURIA FRANCESCO	10.000	0,04%						
175	DANTE ALBERTO	10.000	0,04%						
176	DE BENASSUTI LARA	10.000	0,04%						
177	DI TOMMASO ALEX	10.000	0,04%						
178	ELLI PIERLUIGI	10.000	0,04%						



Manu

LIFEGATE SPA - SOCIETA' BENEFIT - ASSEMBLEA 14-07-2026							VOTAZIONE		
N	AZIONISTI	Nr. Azioni	% CS	Presenza	F	C	A		
179	FARINA DUILIO	10.000	0,04%						
180	FASCIOLO GIULIA	10.000	0,04%						
181	FIORE FABRIZIO GIANLUCA	10.000	0,04%	P	P				
182	FORMAGGINI LUCA	10.000	0,04%						
183	GATTI ANTONIO	10.000	0,04%						
184	GHEZZI MARCO	10.000	0,04%						
185	GNOATO DANIELE	10.000	0,04%						
186	GRASSO GIANLUCA	10.000	0,04%						
187	KEY ADVISORY SRL	10.000	0,04%						
188	LANDONI GIOVANNI GUGLIELMO	10.000	0,04%						
189	LANDRO MAURO	10.000	0,04%	P	P				
190	LEODAVINCI SRL	10.000	0,04%						
191	MAIEUTICS	10.000	0,04%						
192	MICHELANGELI MAURO	10.000	0,04%						

LIFEGATE SPA - SOCIETA' BENEFIT - ASSEMBLEA 14-07-2026							VOTAZIONE		
N	AZIONISTI	Nr. Azioni	% CS	Presenza	F	C	A		
193	MONZINO ANDREA FRANCESCO	10.000	0,04%						
194	PALOMBA PAOLO	10.000	0,04%						
195	PIVA GIUSEPPE BARTOLOMEO	10.000	0,04%						
196	PONTI VALERIO	10.000	0,04%						
197	POSANI ANNA PAOLA	10.000	0,04%						
198	PRESTA FRANCESCO	10.000	0,04%						
199	RE ANDREA FRANCESCO	10.000	0,04%						
200	ROVELLINI MARCO	10.000	0,04%						
201	RUIU GIOVANNI	10.000	0,04%						
202	SACCENTE FRANCESCO	10.000	0,04%						



Ass 28-06-2024

LifeGate spa

17 di 19

LIFEGATE SPA - SOCIETA' BENEFIT - ASSEMBLEA 14-07-2026										VOTAZIONE					
N	AZIONISTI	Nr. Azioni	% CS	Presenza	F	C	A								
203	SUARDI SEBASTIANO	10.000	0,04%												
204	TONI MARCO	10.000	0,04%	P						A					
205	TRINCAS NICOLA	10.000	0,04%												
206	VIVIGAS SPA	10.000	0,04%												
207	ZAVOIANNI ALESSIO	10.000	0,04%												
TOTALE AZIONI CAT "B"		1.756.116	6,67%	11	9	0	2								
TOTALE PRESENZE CAT "B"		492.611	1,87%												
NUMERO AZIONI CAT "A+B"		26.336.670	100,00%	48	42	1	5								
TOTALE PRESENZE CAT "A+B"		20.758.135	78,82%												
Amministratori										Presenza					
Marco Roveda (Presidente CDA)															
Enea Roveda (Consigliere Delegato)															

LIFEGATE SPA - SOCIETA' BENEFIT - ASSEMBLEA 14-07-2026						VOTAZIONE			
N	AZIONISTI	Nr. Azioni	% CS	Presenza	F	C	A		
	Simone Carlo V. Molteni (Consigliere)								
	Sindaci								
	Sebastiano Roberto Dugo (Presidente del Collegio Sindacale)								
	Loris Rigamonti (Sindaco Effettivo)								
	Massimo U. Foschi (Sindaco Effettivo)								



LIFEGATE S.P.A. SOCIETA' BENEFIT

Bilancio di esercizio al 31-12-2025



Dati anagrafici	
Sede in	VIA C. BATTISTI 7/F 22036 ERBA CO
Codice Fiscale	02524630130
Numero Rea	Como 265355
P.I.	02524630130
Capitale Sociale Euro	2.742.066 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO)	702009 Consulenza imprenditoriale e altre attività di consulenza gestionale n.c.a.
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no



Alcorno

Stato patrimoniale

31-12-2025 31-12-2024

Stato patrimoniale

Attivo

B) Immobilizzazioni

I - Immobilizzazioni immateriali

1) costi di impianto e di ampliamento	12.043	218.030
2) costi di sviluppo	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	112.047	149.396
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	538.687	504.637
5) avviamento	1.478.276	1.793.805
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	80.000
7) altre	16.940	67.766
Totale immobilizzazioni immateriali	2.157.993	2.813.634

II - Immobilizzazioni materiali

1) terreni e fabbricati	0	0
2) impianti e macchinario	0	0
3) attrezzature industriali e commerciali	231.725	250.934
4) altri beni	28.087	40.176
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
Totale immobilizzazioni materiali	259.812	291.110

III - Immobilizzazioni finanziarie

1) partecipazioni in

a) imprese controllate	0	1.545.000
b) imprese collegate	5.635.485	4.115.077
c) imprese controllanti	0	0
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) altre imprese	82.213	3.338
Totale partecipazioni	5.717.698	5.663.415

2) crediti

a) verso imprese controllate

esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese controllate	0	0

b) verso imprese collegate

esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese collegate	0	0

c) verso controllanti

esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso controllanti	0	0

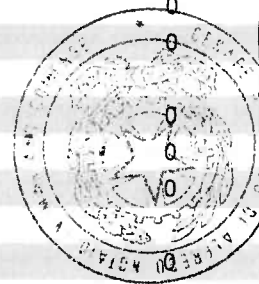
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0

d-bis) verso altri

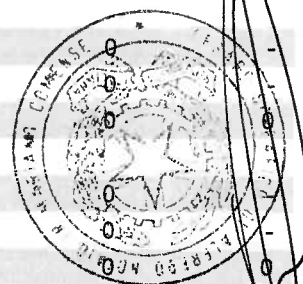
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	27.844	33.494

Totale crediti verso altri	27.844	33.494
Totale crediti	27.844	33.494
3) altri titoli	0	0
4) strumenti finanziari derivati attivi	0	0
Totale immobilizzazioni finanziarie	5.745.542	5.696.909
Totale immobilizzazioni (B)	8.163.347	8.801.653
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	984.524	1.294.671
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso clienti	984.524	1.294.671
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso controllanti	0	0
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	25.540	30.537
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti tributari	25.540	30.537
5-ter) imposte anticipate	0	0
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	388.355	259.881
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	360.000
Totale crediti verso altri	388.355	619.881
Totale crediti	1.398.419	1.945.089
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	100.246	80.055
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	165	165
Totale disponibilità liquide	100.411	80.220
Totale attivo circolante (C)	1.498.830	2.025.309
D) Ratei e risconti	102.785	141.749
Totale attivo	9.764.962	10.968.711
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	2.742.066	8.277.782
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0



IV - Riserva legale	0	500.134
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	0	0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0
Riserva azioni (quote) della società controllante	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto capitale	0	0
Versamenti a copertura perdite	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0
Riserva avanzo di fusione	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0
Riserva da conguaglio utili in corso	0	0
Varie altre riserve	3	0
Totale altre riserve	3	0
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	(986.079)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(1.033.324)	(5.942.271)
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	(107.500)
Totale patrimonio netto	1.708.745	1.742.066
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) per imposte, anche differite	0	0
3) strumenti finanziari derivati passivi	0	0
4) altri	30.000	30.000
Totale fondi per rischi ed oneri	30.000	30.000
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	671.818	695.857
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale obbligazioni	0	0
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale obbligazioni convertibili	0	0
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	655.000
Totale debiti verso soci per finanziamenti	0	655.000
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.359.992	1.655.549
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.303.931	1.226.556
Totale debiti verso banche	2.663.923	2.882.105
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso altri finanziatori	0	0

6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale acconti	0	0
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	946.262	1.092.850
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso fornitori	946.262	1.092.850
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	61.000
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese controllate	0	61.000
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	568.903	622.405
esigibili oltre l'esercizio successivo	600.000	700.000
Totale debiti verso imprese collegate	1.168.903	1.322.405
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso controllanti	0	-
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	-
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	902.249	743.795
esigibili oltre l'esercizio successivo	645.832	718.870
Totale debiti tributari	1.548.081	1.462.665
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	222.471	160.089
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	222.471	160.089
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	802.624	848.407
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale altri debiti	802.624	848.407
Totale debiti	7.352.264	8.484.521
E) Ratei e risconti	2.135	16.267
Totale passivo	9.764.962	10.968.711



Alvaro Poul

Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.131.264	3.884.362
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	308.499	344.156
altri	64.822	59.621
Totale altri ricavi e proventi	373.321	403.777
Totale valore della produzione	3.504.585	4.288.139
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	94.584	489.920
7) per servizi	1.196.328	2.051.849
8) per godimento di beni di terzi	373.694	363.138
9) per il personale		
a) salari e stipendi	1.205.226	1.287.101
b) oneri sociali	322.939	329.747
c) trattamento di fine rapporto	92.186	101.025
Totale costi per il personale	1.620.351	1.717.873
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	666.891	675.834
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	135.448	153.644
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	6.491
Totale ammortamenti e svalutazioni	802.339	835.969
14) oneri diversi di gestione	247.002	3.707.729
Totale costi della produzione	4.334.298	9.166.478
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(829.713)	(4.878.339)
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese collegate	71.190	0
Totale proventi da partecipazioni	71.190	0
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	11.509	33.245
Totale proventi diversi dai precedenti	11.509	33.245
Totale altri proventi finanziari	11.509	33.245
17) interessi e altri oneri finanziari		
verso imprese collegate	39.680	148.721
altri	246.630	300.456
Totale interessi e altri oneri finanziari	286.310	449.177
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(203.611)	(415.932)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	(1.033.324)	(5.294.271)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte differite e anticipate	0	648.000
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	0	648.000
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(1.033.324)	(5.942.271)

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

31-12-2025 31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)

Utile (perdita) dell'esercizio	(1.033.324)	(5.942.271)
Imposte sul reddito	0	648.000
Interessi passivi/(attivi)	274.801	415.932
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(55.408)	2.584.895
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(813.931)	(2.293.444)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	0	6.491
Ammortamenti delle immobilizzazioni	802.339	829.478
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	92.188	101.025
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	894.525	936.994
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	80.594	(1.356.450)
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	0	0
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	310.147	619.387
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(146.588)	(13.964)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	38.964	87.549
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(14.132)	14.111
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	124.692	849.131
Totale variazioni del capitale circolante netto	313.083	1.556.214
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	393.677	199.764

Altre rettifiche

Interessi incassati/(pagati)	(274.801)	(415.932)
(Imposte sul reddito pagate)	0	7.856
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	0	0
Altri incassi/(pagamenti)	(111.228)	(38.687)
Totale altre rettifiche	(386.029)	(446.763)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	7.648	(246.999)

B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento

Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(104.150)	(54.328)
Disinvestimenti	0	960.000
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(100.000)	(127.400)
Disinvestimenti	30.000	0
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(125)	(2.141)
Disinvestimenti	60.000	0
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	0	0

Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(114.275)	776.131
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	53.995	(12.664)
Accensione finanziamenti	300.000	555.000
(Rimborso finanziamenti)	(572.177)	(1.131.584)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	345.000	0
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	126.818	(589.248)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	20.191	(60.116)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	80.055	140.160
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	165	176
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	80.220	140.336
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	100.246	80.055
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	165	165
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	100.411	80.220
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

Nota integrativa, parte iniziale

Principi di redazione

Struttura e contenuto del Bilancio di esercizio

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC). Gli articoli citati nella presente nota integrativa, se non diversamente indicato, fanno riferimento al Codice Civile.

Il Bilancio è stato redatto pertanto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio.

Il Bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale.

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e da tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Ai sensi dell'art. 2423-ter del Codice Civile, per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario della Società e ai rapporti ed alle operazioni intervenute con parti correlate si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione.

Principi contabili

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Il Bilancio di esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Criteri di valutazione applicati

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisizione o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

I relativi importi sono stati esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento ai criteri di seguito indicati, tenendo conto della loro residua possibilità di utilizzazione.

Descrizione	Aliquote o criteri applicati
Costi di impianto e di ampliamento	5 anni
Diritti di brevetto industr. e utilizz. opere dell'ingegno	5 anni
Marchi	5 / 18 anni
Concessioni (frequenze FM)	8 anni
Avviamento	10 anni
Altri oneri pluriennali	5 anni

Non vi sono state variazioni dei criteri di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Ai sensi del punto 5) dell'art. 2426, si informa che non si è proceduto alla distribuzione di dividendi eccedenti l'ammontare di riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi d'impianto, ampliamento e sviluppo non ammortizzati.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto, ovvero al valore di conferimento. Tale costo è comprensivo degli oneri accessori e dei costi di diretta imputazione.

I relativi importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, ridotte al 50% per i beni acquistati nel corso dell'esercizio, in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione prendendo in considerazione l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti.

Descrizione	Aliquote applicate
Attrezzature industriali e commerciali	20%
Altri beni:	
- Macchine ufficio elettroniche	20%
- Mobili e macchine ordinarie ufficio	12%

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni in società collegate sono state valutate secondo il metodo del costo, comprensivo degli oneri accessori; il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione o del valore attribuito ai beni conferiti.

Il costo come sopra determinato viene ridotto in caso si accertino perdite durevoli di valore.

In ipotesi in cui il valore così determinato risulti superiore a quello che si sarebbe determinato applicando i criteri previsti dall'art. 2426 punto 4 del Codice Civile, tale maggior valore viene mantenuto se supportato da adeguata valutazione.

Le partecipazioni in altre imprese non controllate e/o collegate sono state iscritte al costo di acquisto.

Non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto con effetti irrilevanti rispetto al criterio adottato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del Codice Civile.

Crediti

I crediti sono stati iscritti secondo il loro presumibile valore di realizzo.

Non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto con effetti irrilevanti rispetto al criterio adottato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del Codice Civile.

Disponibilità liquide

Sono state iscritte per il loro effettivo ammontare.

Ratei e risconti

I risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Fondi per rischi e oneri

I fondi sono stati stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

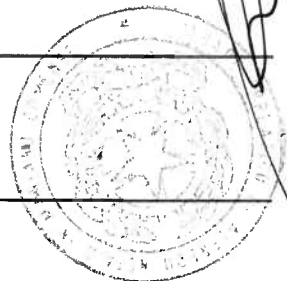
TFR

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde è stato determinato in conformità alle disposizioni contrattuali e di legge vigenti in materia di lavoro subordinato.

Comprende le indennità maturate alla data di chiusura dell'esercizio e da corrispondere in caso di cessazione del rapporto.

Debiti

I debiti sono stati iscritti al loro valore nominale.



Marco P...

Non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto con effetti irrilevanti rispetto al criterio adottato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del Codice Civile.

Contabilizzazione dei ricavi e dei costi

I ricavi e i proventi sono iscritti in conformità ai principi contabili vigenti.

In particolare:

- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti;
- i ricavi per vendita di beni sono rilevati al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente coincide con la consegna o la spedizione del bene;
- i costi sono contabilizzati con il principio della competenza;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base al principio della competenza temporale.

Dividendi

I dividendi sono stati contabilizzati secondo il principio di competenza economica al sorgere del relativo diritto alla riscossione, ai sensi dell'OIC 21.

Imposte sul Reddito

Non vi sono imposte sul reddito di competenza dell'esercizio, e, essenzialmente per motivi prudenziali, non sono state iscritte le imposte anticipate.

Altre informazioni

Riclassificazioni del bilancio

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica della società.

Indebitamento finanziario netto

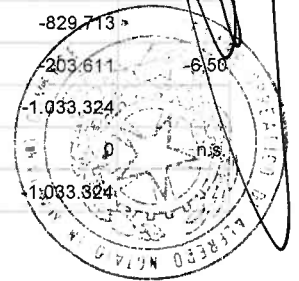
Si fornisce di seguito il prospetto dell'Indebitamento finanziario netto predisposto in base agli Orientamenti ESMA, precisando che un valore positivo indica una situazione in cui le passività finanziarie sono superiori alle attività finanziarie.

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
A) Disponibilità liquide	80.220	20.191	100.411
B) Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	0	0	0
C) Altre attività finanziarie correnti	0	0	0
Altre attività a breve	0	0	0
D) Liquidità (A+B+C)	80.220	20.191	100.411
E) Debito finanziario corrente	1.655.549	-295.557	1.359.992
F) Parte corrente del debito finanziario non corrente	0	0	0

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Altre passività a breve	0	0	0
G) Indebitamento finanziario corrente (E+F)	1.655.549	-295.557	1.359.992
H) Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	1.575.329	-315.748	1.259.581
I) Debito finanziario non corrente	1.881.556	-577.625	1.303.931
J) Strumenti di debito	0	0	0
K) Debiti commerciali e altri debiti non correnti	0	0	0
L) Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	1.881.556	-577.625	1.303.931
M) TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO (H+L)	3.456.885	-893.373	2.563.512

Conto economico riepilogativo

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	3.884.362		3.131.264	
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	489.920	12,61	94.584	3,02
Costi per servizi e godimento beni di terzi	2.414.987	62,17	1.570.022	50,14
VALORE AGGIUNTO	979.455		1.466.658	
Ricavi della gestione accessoria	403.777	10,39	373.321	11,92
Costo del lavoro	1.717.873	44,23	1.620.351	51,75
Altri costi operativi	3.707.729	95,45	247.002	7,89
MARGINE OPERATIVO LORDO	-4.042.370		-27.374	
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	835.969	21,52	802.339	25,62
RISULTATO OPERATIVO	-4.878.339		-829.713	
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	-415.932	-10,71	-203.611	-6,50
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-5.294.271		-1.033.324	
Imposte sul reddito	648.000	16,68		
Utile (perdita) dell'esercizio	-5.942.271		-1.033.324	



Mano P...

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

La composizione delle immobilizzazioni immateriali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Costi di impianto e di ampliamento	218.030	0	205.987	12.043
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo di opere dell'ingegno	149.396	0	37.349	112.047
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	504.637	100.000	65.950	538.687
Avviamento	1.793.805	0	315.529	1.478.276
Immobilizzazioni in corso e acconti	80.000	0	80.000	0
Altre immobilizzazioni immateriali	67.766	0	50.826	16.940
Totali	2.813.634	100.000	755.641	2.157.993

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2025 ammontano a euro 2.157.993 (euro 2.813.634 alla fine del precedente esercizio) al netto delle quote di ammortamento.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti delle immobilizzazioni immateriali (art. 2427 punto 2 del Codice Civile).

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo	1.121.560	0	186.745	654.952	3.155.287	80.000	254.128	5.452.672
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	903.530	0	37.349	150.315	1.361.483	0	186.363	2.639.040
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	218.030	0	149.396	504.637	1.793.805	80.000	67.766	2.813.634
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	0	0	0	100.000	0	0	0	100.000
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	(80.000)	0	(80.000)
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	8.750	0	0	0	8.750

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	205.987	0	37.349	57.200	315.529	0	50.826	666.891
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale variazioni	(205.987)	0	(37.349)	34.050	(315.529)	(80.000)	(50.826)	(655.641)
Valore di fine esercizio								
Costo	1.121.560	0	186.745	744.952	3.155.287	0	254.128	5.462.672
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.109.517	0	74.698	206.266	1.677.011	0	237.189	3.304.681
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	12.043	0	112.047	538.687	1.478.276	0	16.940	2.157.993

Costi di impianto ed ampliamento

Nel seguente prospetto si riportano le informazioni richieste dall'art. 2427 punto 3) relativamente ai costi di impianto e di ampliamento.

Descrizione	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Spese aumento di capitale	4.333	0	2.797	1.536
Costi di ampliamento	213.699	0	203.190	10.509
Totali	218.030	0	205.987	12.043

Tali costi sono stati iscritti nella voce in commento previo consenso del Collegio Sindacale e avendo, per loro natura, evidente connotazione pluriennale.

Avviamento

La voce *Avviamento*, iscritto previo consenso del Collegio Sindacale, deriva dall'attribuzione del disavanzo derivante dalla fusione fra la LifeGate Consulting e la LifeGate Media avvenuta nell'anno 2018, nonché di quota del disavanzo derivante dalla fusione fra la LifeGate S.p.A. e la LifeGate Consulting and Media avvenuta nel corso del 2021.

Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Il saldo netto ammonta a euro 112.047 (euro 149.396 alla fine dell'esercizio precedente) ed è relativo a software gestionale.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Il saldo netto ammonta a euro 538.687 (euro 504.637 alla fine dell'esercizio precedente) ed è rappresentato da marchi (valore netto Euro 363.137), marchi internazionali (completamente ammortizzati), impianti e frequenze FM (valore netto Euro 81.000), nonché applicazioni radiofoniche DAB (valore netto Euro 94.550).

Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

Azzerate nell'esercizio (euro 80.000 alla fine dell'esercizio precedente) in quanto girocontate alla voce di pertinenza.

Altre immobilizzazioni immateriali

Il saldo netto ammonta a euro 16.940 (euro 67.766 alla fine dell'esercizio precedente), ed è rappresentato da "Progetto LifeGate Home Triboo".

Immobilizzazioni materiali

La composizione delle immobilizzazioni materiali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Attrezzature industriali e commerciali	250.934	101.920	121.129	231.725
Altri beni:				
- mobili e macchine ordinarie ufficio	11.100	737	2.165	9.672
- macchine elettroniche ufficio computers	29.077	1.492	12.153	18.416
Totali	291.110	104.149	135.447	259.812

Le immobilizzazioni materiali, al netto del fondo ammortamento, risultano quindi pari ad euro 259.812 (euro 291.110 alla fine dell'esercizio precedente).

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427 punto 2 del Codice Civile).

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	0	0	871.295	95.229	0	966.524
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	620.362	55.052	0	675.414
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	0	250.934	40.176	0	291.110
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	0	0	101.920	2.229	0	104.149
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	0	0	121.129	14.318	0	135.447
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
Totale variazioni	0	0	(19.209)	(12.089)	0	(31.298)
Valore di fine esercizio						
Costo	0	0	973.215	97.458	0	1.070.673
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	741.492	69.371	0	810.863
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	0	231.725	28.087	0	259.812

Attrezzature industriali e commerciali

Ammontano a euro 231.725 (euro 250.934 alla fine dell'esercizio precedente).

Altri beni

Ammontano a euro 28.087 (euro 40.176 alla fine dell'esercizio precedente) e si riferiscono a mobili e macchine ufficio (valore netto Euro 9.672) e macchine elettroniche e computer (valore netto Euro 18.416).

Immobilizzazioni materiali oggetto di rivalutazione alla fine dell'esercizio

In relazione al disposto dell'art. 10 della Legge n. 72 del 19/3/1983 nulla vi è da dichiarare.

Immobilizzazioni finanziarie

La voce immobilizzazioni finanziarie è composta da partecipazioni, crediti di natura finanziaria, titoli e strumenti finanziari derivati come evidenziato nel prospetto che segue.

Voci di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Partecipazioni in:				
a) Imprese controllate	1.545.000	0	1.545.000	0
b) Imprese collegate	4.115.077	1.545.000	24.592	5.635.485
d-bis) Altre imprese	3.338	80.125	1.250	82.213
Crediti verso:				
d-bis) Verso altri	33.494	0	5.650	27.844
Totali	5.696.909	1.625.125	1.576.492	5.745.542

Di seguito si forniscono informazioni e prospetti di dettaglio delle singole voci.

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società. Il loro valore al 31/12/2025 ammonta complessivamente a euro 5.717.698 (euro 5.663.415 alla fine dell'esercizio precedente) e si riferiscono a:

- Lifegate Way srl soc. benefit (collegata - nel precedente esercizio controllata), iscritta per Euro 1.520.408
- Lifegate Energy srl soc. benefit (collegata), iscritta per Euro 4.115.077
- BCC Brianza e Laghi (altre imprese), iscritta per Euro 526
- Consorzio Media DAB (altre imprese), iscritta per Euro 1.562
- Consorzio Fondo Primo Climate (altre imprese), iscritta per Euro 80.125

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli	Strumenti finanziari derivati attivi
Valore di inizio esercizio								
Costo	1.545.000	4.715.077	0	0	3.338	6.263.415	0	0
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Svalutazioni	0	600.000	0	0	0	600.000	0	0
Valore di bilancio	1.545.000	4.115.077	0	0	3.338	5.663.415	0	0
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	0	0	0	0	125	125	0	0
Riclassifiche (del valore di bilancio)	(1.520.408)	1.520.408	0	0	80.000	80.000	0	0
Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio)	24.592	0	0	0	1.250	25.842	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale variazioni	(1.545.000)	1.520.408	0	0	78.875	54.283	0	0
Valore di fine esercizio								
Costo	0	6.235.485	0	0	82.213	6.317.698	0	0
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Svalutazioni	0	600.000	0	0	0	600.000	0	0
Valore di bilancio	0	5.635.485	0	0	82.213	5.717.698	0	0

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

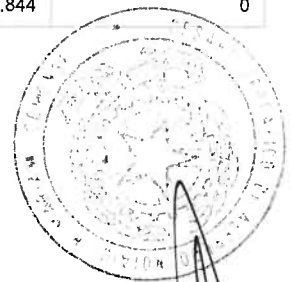
Il seguente prospetto evidenzia la formazione e la composizione dei crediti immobilizzati (art. 2427 punto 2 del Codice Civile), nonché gli importi con scadenza superiore a 5 anni (art. 2427 punto 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti immobilizzati verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0
Crediti immobilizzati verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0
Crediti immobilizzati verso imprese controllanti	0	0	0	0	0	0
Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0
Crediti immobilizzati verso altri	33.494	(5.650)	27.844	0	27.844	0
Totale crediti immobilizzati	33.494	(5.650)	27.844	0	27.844	0

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

Le partecipazioni in imprese collegate sono valutate con il metodo indicato in premessa.

Di seguito le informazioni richieste dall'art. 2427 punto 5 del Codice Civile.



Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Quota posseduta in euro	Valore a bilancio o corrispondente credito
Lifegate Energy srl società benefit	Veza d'Alba (CN)	03598070138	4.115.077	4.115.077
Lifegate Way srl società benefit	Milano	11699880966	1.520.408	1.520.408
Totale				5.635.485

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

Ai sensi dell'art. 2427 punto 6 del Codice Civile si segnala che la voce in questione accoglie solamente crediti verso soggetti aventi sede nel territorio nazionale e pertanto non sorge l'esigenza di evidenziare la suddivisione dei crediti per aree geografiche.

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427 punti 4 e 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	1.294.671	(310.147)	984.524	984.524	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	30.537	(4.997)	25.540	25.540	0	0

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	0	0	0			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	619.881	(231.526)	388.355	388.355	0	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	1.945.089	(546.670)	1.398.419	1.398.419	0	0

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Ancorché scarsamente significativa, si riporta la ripartizione dei crediti dell'attivo circolante in base alle aree geografiche di operatività del soggetto debitore (art. 2427 punto 6 del Codice Civile):

Area geografica	Italia	Resto del Mondo	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	984.327	197	984.524
Crediti verso controllate iscritte nell'attivo circolante	-	-	0
Crediti verso collegate iscritte nell'attivo circolante	-	-	0
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	-	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritte nell'attivo circolante	-	-	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	25.540	-	25.540
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	-	-	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	388.355	-	388.355
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	1.398.222	197	1.398.419

Crediti verso clienti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Clienti Italia	1.212.503	954.169	-258.334
Clienti Estero	1.997	197	-1.800
Fatture da emettere clienti Italia	83.704	40.891	-42.813
Cambiali attive / Riba / Sbf	12.000	3.000	-9.000
- Fondo rischi su crediti	-15.534	-13.734	1.800
Totale crediti verso clienti	1.294.671	984.524	-310.147

Crediti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Crediti IRES/IRPEF	3	3	6
Crediti IRAP	24.117	-5.000	19.117
Crediti IVA	6.417	0	6.417
Totali	30.537	-4.997	25.540

Altri crediti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Crediti verso altri esig. entro esercizio:			
- accrediti da ricevere	14.850	0	-14.850

- credito per cessione frequenze	240.000	370.000	130.000
- altri	5.031	18.355	13.324
Crediti verso altri esig. oltre esercizio:			
- credito per cessione frequenze	360.000	0	-360.000
Totale altri crediti	619.881	388.355	-231.526

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, la seguente movimentazione:

Descrizione	Saldo iniziale	Utilizzi	Accantonamenti	Saldo finale
F.do svalutazione crediti dell'attivo circolante	15.534	1.800	0	13.734

Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427 punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	80.055	20.191	100.246
Assegni	0	0	0
Denaro e altri valori in cassa	165	0	165
Totale disponibilità liquide	80.220	20.191	100.411

Ratei e risconti attivi

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del Codice Civile):

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	0	0	0
Risconti attivi	141.749	(38.964)	102.785
Totale ratei e risconti attivi	141.749	(38.964)	102.785

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti attivi:			
- su polizze assicurative	15.192	20.939	5.747
- su uso licenze di terzi	14.175	12.680	-1.495
- su sanzioni e interessi da dilazione di pagamento	42.272	32.791	-9.481
- su mutui / FMLT	47.496	27.082	-20.414
- su noleggio auto	11.878	6.220	-5.658
- altri	10.736	3.073	-7.663
Totali	141.749	102.785	-38.964

Oneri finanziari capitalizzati

Nessun onere finanziario ha formato oggetto di capitalizzazione nell'esercizio (art. 2427 punto 8 del Codice Civile).

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a euro 1.708.745 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427 punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	8.277.782	0	0	1.000.000	6.535.716	0		2.742.066
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0	0	0	0	0		0
Riserve di rivalutazione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva legale	500.134	0	0	0	500.134	0		0
Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0		0
Altre riserve								
Riserva straordinaria	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0	0	0	0	0		0
Riserva azioni o quote della società controllante	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti a copertura perdite	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0	0	0	0	0		0
Riserva avanzo di fusione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da congruaggio utili in corso	0	0	0	0	0	0		0
Varie altre riserve	0	0	0	0	0	0		3
Totale altre riserve	0	0	0	0	0	0		3
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0	0	0	0	0		0
Utili (perdite) portati a nuovo	(986.079)	0	0	0	(986.079)	0		0
Utile (perdita) dell'esercizio	(5.942.271)	0	0	0	5.942.271	0	(1.033.324)	(1.033.324)
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0	0	0	0		0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(107.500)	0	0	0	(107.500)	0		0
Totale patrimonio netto	1.742.066	0	0	1.000.000	11.884.542	0	(1.033.324)	1.708.745

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Si forniscono i dettagli relativamente alle riserve che compongono il Patrimonio Netto, specificando la loro origine o natura, la loro possibilità di utilizzo ed i limiti di distribuibilità, nonché la loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi (art. 2427 punto 7-bis del Codice Civile):

Legenda colonna "Origine / natura": C = Riserva di capitale; U = Riserva di utili.

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	2.742.066	C		0	0	0
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0			0	0	0
Riserve di rivalutazione	0			0	0	0
Riserva legale	0			0	0	0
Riserve statutarie	0			0	0	0
Altre riserve						
Riserva straordinaria	0			0	0	0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0			0	0	0
Riserva azioni o quote della società controllante	0			0	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0			0	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0			0	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0			0	0	0
Versamenti in conto capitale	0			0	0	0
Versamenti a copertura perdite	0			0	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0			0	0	0
Riserva avanzo di fusione	0			0	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0			0	0	0
Riserva da conguaglio utili in corso	0			0	0	0
Varie altre riserve	3			0	0	0
Totale altre riserve	3			0	0	0
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0			0	0	0
Utili portati a nuovo	0			0	0	0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0			0	0	0
Totale	2.742.069			0	0	0
Quota non distribuibile				0		
Residua quota distribuibile				0		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Al 31/12/2025 il capitale sociale risulta interamente sottoscritto e versato.

Fondi per rischi e oneri

La composizione della voce è rappresentata dalla seguente tabella (art. 2427 punto 4 del Codice Civile).

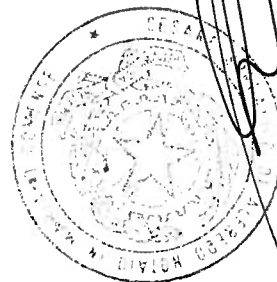
	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	0	0	30.000	30.000
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio	0	0	0	0	0
Utilizzo nell'esercizio	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0
Totale variazioni	0	0	0	0	0
Valore di fine esercizio	0	0	0	30.000	30.000

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427 punto 4 del Codice Civile).

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	695.857
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	92.186
Utilizzo nell'esercizio	116.225
Altre variazioni	0
Totale variazioni	(24.039)
Valore di fine esercizio	671.818



Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427 punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni	0	0	0	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	655.000	(655.000)	0	0	0	0
Debiti verso banche	2.882.105	(218.182)	2.663.923	1.359.992	1.303.931	0
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0	0
Acconti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	1.092.850	(146.588)	946.262	946.262	0	0
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese controllate	61.000	(61.000)	0	0	0	0

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso imprese collegate	1.322.405	(153.502)	1.168.903	568.903	600.000	0
Debiti verso controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti tributari	1.462.665	85.416	1.548.081	902.249	645.832	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	160.089	62.382	222.471	222.471	0	0
Altri debiti	848.407	(45.783)	802.624	802.624	0	0
Totale debiti	8.484.521	(1.132.257)	7.352.264	4.802.501	2.549.763	0

Debiti verso banche

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debiti verso banche esig. entro esercizio:			
- conti correnti passivi	97.994	99.482	1.488
- mutui	1.025.115	675.563	-349.552
- anticipi su crediti	509.515	556.976	47.461
- altri	22.925	27.971	5.046
Debiti verso banche esig. oltre esercizio:			
- mutui	1.226.556	1.303.931	77.375
Totale debiti verso banche	2.882.105	2.663.923	-218.182

Debiti verso fornitori

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debiti v/fornitori entro l'esercizio:			
- Fornitori Italia	737.185	638.818	-98.367
- Fornitori Estero	22.224	21.609	-615
- Fatture da ricevere Italia	329.476	285.222	-44.254
- Fatture da ricevere Estero	3.964	614	-3.350
Totale debiti verso fornitori	1.092.850	946.262	-146.588

Debiti verso imprese controllate

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Finanziamento da LifeGate Way	61.000	0	-61.000
Totale debiti verso imprese controllate	61.000	0	-61.000

Debiti verso imprese collegate

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Lifegate Energy - fornitore e fatture da ricevere	28.438	68.127	39.689
Lifegate Energy - finanziamento (quota entro)	108.713	86.713	-22.000
Lifegate Energy - finanziamento (quota oltre)	700.000	600.000	-100.000

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Lifegate Energy - altri debiti	485.254	414.063	-71.191
Totale debiti verso imprese collegate	1.322.405	1.168.903	-153.502

Debiti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Erario c.to IVA	1.212.873	39.425	1.252.298
Erario c.to ritenute dipendenti	241.972	40.923	282.895
Erario c.to ritenute professionisti/collaboratori	5.336	4.404	9.740
Imposte sostitutive	2.484	664	3.148
Totale debiti tributari	1.462.665	85.416	1.548.081

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito verso Inps	147.686	212.567	64.881
Altri debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	12.403	9.904	-2.499
Totale debiti previd. e assicurativi	160.089	222.471	62.382

Altri debiti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Altri debiti entro l'esercizio:			
- debiti verso dipendenti/assimilati	216.587	212.737	-3.850
- debiti verso amministratori e sindaci	7.553	0	-7.553
- altri	624.267	589.887	-34.380
Totale Altri debiti	848.407	802.624	-45.783

Suddivisione dei debiti per area geografica

Ancorché scarsamente significativo, si fornisce, inoltre, un prospetto informativo sulla ripartizione dei debiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto creditore.

Area geografica	Italia	Resto del Mondo	Totale
Obbligazioni	-	-	0
Obbligazioni convertibili	-	-	0
Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	0
Debiti verso banche	2.663.923	-	2.663.923
Debiti verso altri finanziatori	-	-	0
Acconti	-	-	0
Debiti verso fornitori	924.039	22.223	946.262

Area geografica	Italia	Resto del Mondo	Totale
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	0
Debiti verso imprese controllate	-	-	0
Debiti verso imprese collegate	1.168.903	-	1.168.903
Debiti verso imprese controllanti	-	-	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	0
Debiti tributari	1.548.081	-	1.548.081
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	222.471	-	222.471
Altri debiti	802.624	-	802.624
Debiti	7.330.041	22.223	7.352.264

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Si fornisce un ulteriore dettaglio relativamente ai debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali (art. 2427 punto 6 del Codice Civile):

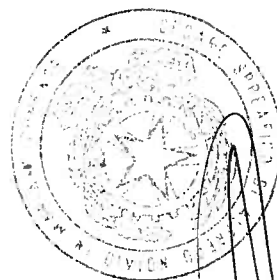
	Debiti assistiti da garanzie reali				Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Obbligazioni	0	0	0	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso banche	0	0	0	0	2.663.923	2.663.923
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0	0
Acconti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	0	0	0	0	946.262	946.262
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0	1.168.903	1.168.903
Debiti verso controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti tributari	0	0	0	0	1.548.081	1.548.081
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0	0	0	0	222.471	222.471
Altri debiti	0	0	0	0	802.624	802.624
Totale debiti	0	0	0	0	7.352.264	7.352.264

Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427 punto 7 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	0	0	0

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti passivi	16.267	(14.132)	2.135
Totale ratei e risconti passivi	16.267	(14.132)	2.135



Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni	3.884.362	3.131.264	-753.098	-19,39
Altri ricavi e proventi	403.777	373.321	-30.456	-7,54
Totali	4.288.139	3.504.585	-783.554	

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Editoria e media	633.292
Progetti ambientali	1.181.239
Servizi di consulenza	1.014.722
Progetto education	79.500
Pubblicità e servizi intercompany	100.000
Altre attività	122.511
Totale	3.131.264

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si segnala che tutti i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono stati prodotti in Italia.

Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	489.920	94.584	-395.336	-80,69
Per servizi	2.051.849	1.196.328	-855.521	-41,70
Per godimento di beni di terzi	363.138	373.694	10.556	2,91
Per il personale:				
a) salari e stipendi	1.287.101	1.205.226	-81.875	-6,36

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
b) oneri sociali	329.747	322.939	-6.808	-2,06
c) trattamento di fine rapporto	101.025	92.186	-8.839	-8,75
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	675.834	666.891	-8.943	-1,32
b) immobilizzazioni materiali	153.644	135.448	-18.196	-11,84
d) svalut.ni crediti att. circolante	6.491	0	-6.491	-100,00
Oneri diversi di gestione	3.707.729	247.002	-3.460.727	-93,34
Totali	9.166.478	4.334.298	-4.832.180	

Proventi e oneri finanziari

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 12) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio degli interessi e degli altri oneri finanziari.

	Interessi e altri oneri finanziari
Prestiti obbligazionari	0
Debiti verso banche	181.438
Altri	104.872
Totale	286.310

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce "C.16.d) Proventi diversi dai precedenti".

Descrizione	Altre	Totale
Interessi bancari e postali	12	12
Altri proventi	11.497	11.497
Totali	11.509	11.509

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Imposte sul reddito d'esercizio

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Var. %	Esercizio corrente
Imposte anticipate	648.000	-648.000	-100,00	0
Totali	648.000	-648.000		0

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 15) dell'art. 2427 del Codice Civile, si forniscono di seguito i dati relativi alla composizione media del personale dipendente dell'anno 2025.

	Numero medio
Dirigenti	1
Quadri	3
Impiegati	28
Operai	0
Altri dipendenti	0
Totale Dipendenti	32

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Il seguente prospetto evidenzia i compensi (comprensivi di contributi previdenziali), le anticipazioni, i crediti concessi agli Amministratori e ai membri del Collegio Sindacale, nonché gli impegni assunti per loro conto per l'esercizio al 31/12/2025, come richiesto dal punto 16 dell'art. 2427 del Codice Civile.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	0	25.480
Anticipazioni	0	0
Crediti	0	0
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate	0	0

Categorie di azioni emesse dalla società

Come prescritto dal punto 17 dell'art. 2427 del Codice Civile, i dati sulle azioni che compongono il capitale sociale e il numero ed il valore nominale delle azioni sottoscritte nell'esercizio sono desumibili dal prospetto che segue.

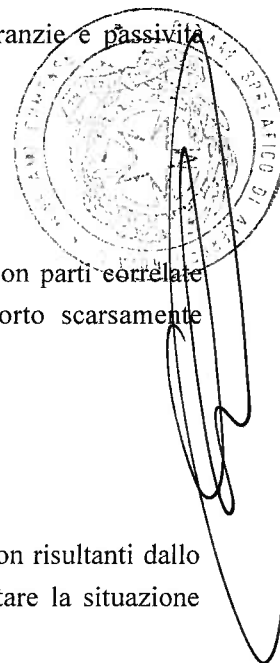
Descrizione	Consistenza iniziale, numero	Azioni sottoscritte nell'esercizio, numero	Consistenza finale, numero
Ordinarie	16.945.255	9.391.415	26.336.670
Altre categorie	1.098.091	608.585	1.706.676
Totale	18.043.346	10.000.000	28.043.346

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

Per quanto riguarda gli altri strumenti finanziari emessi dalla società si forniscono le seguenti informazioni, come previsto dal punto 19 dell'art. 2427 del Codice Civile:

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 n. 9 del Codice Civile si segnala che non vi sono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.



Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-bis si segnala che nell'esercizio le operazioni effettuate con parti correlate sono state effettuate a normali condizioni di mercato. Trattasi di operazioni di importo scarsamente significativo nel contesto generale e non di carattere atipico o inusuale.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-ter del Codice Civile si segnala che non risultano accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale che abbiano rischi o benefici rilevanti e che siano necessari per valutare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22 quater) del Codice Civile, dopo la chiusura dell'esercizio si riferisce che continuano le trattative con terzi interessati allo sviluppo dell'area "Impact", ma soprattutto che si è positivamente conclusa la trattativa con un nuovo investitore per finalizzare un aumento di capitale dedicato per l'importo complessivo di Euro 5 milioni.

Si rimanda comunque a quanto contenuto nella Relazione sulla Gestione predisposta a commento del presente bilancio.

A large, stylized handwritten signature is written vertically on the right side of the page, overlapping the text of the previous section.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1 comma 125-bis della L. 124/2017, si segnala l'importo delle sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere ricevuti dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti ad esse collegati, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, rinviando comunque per ogni eventuale integrazione o approfondimento a quanto contenuto nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato:

- provvidenze Ministero Sviluppo Economico (contributi radio - competenza): Euro 308.499

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Destinazione del risultato d'esercizio

La perdita di Euro 1.033.324,14 registrata nel bilancio al 31/12/2025 fa ricorrere le previsioni di cui all'art. 2446 del Codice Civile essendo superiore al terzo del capitale sociale.

Si propone il suo rinvio a nuovo in attesa degli sviluppi delle operazioni in fase di concretizzazione nel corso dell'anno 2026 che potrebbero positivamente incidere sull'economia societaria.

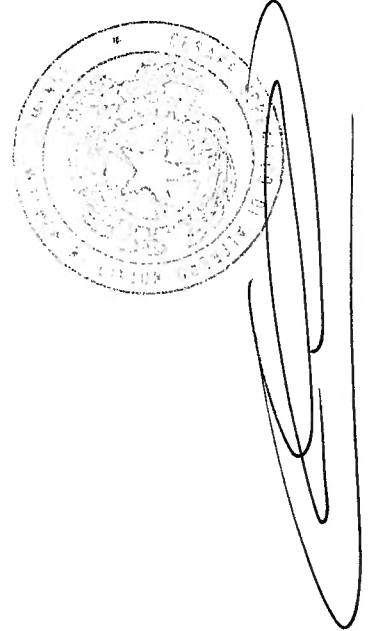
Con il presente bilancio si ritiene di aver adempiuto a quanto previsto dallo stesso articolo 2446 del Codice Civile.

Dichiarazione di conformità del bilancio

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Marco Roveda



A handwritten signature, likely of Marco Roveda, is written vertically on the right side of the page.

LIFEGATE S.P.A. SOCIETÀ BENEFIT
22036 ERBA (CO) – Via C. Battisti n. 7/F
Capitale sociale € 2.742.066,36 i.v.
Registro Imprese di Como-Lecco e codice fiscale 02524630130
REA di Como 265355

**RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE
AL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025**

All'Assemblea degli Azionisti della LIFEGATE S.P.A. SOCIETÀ BENEFIT

Premessa

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e seguenti del codice civile, sia quelle previste dall'art. 2409-bis del codice civile.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente, ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del codice civile".

A) RELAZIONE DEL REVISORE INDIPENDENTE
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39

Relazione sul bilancio d'esercizio

Giudizio

Il Collegio Sindacale ha svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della LIFEGATE S.P.A. SOCIETÀ BENEFIT, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa al 31 dicembre 2025.

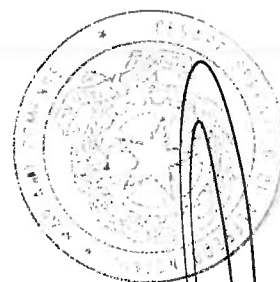
A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Incertezza significativa relativa alla continuità aziendale

Richiamiamo l'attenzione su quanto esposto dagli amministratori nella nota integrativa – in particolare nel paragrafo "Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio", ai sensi dell'art. 2427, n. 22-quater), del codice civile – e nella relazione sulla gestione, in merito alla situazione economico-finanziaria della Società. L'esercizio 2025 si è chiuso con una perdita di euro 1.033.324 che, pur in netto miglioramento rispetto alla perdita di euro 5.942.271 dell'esercizio precedente, risulta superiore al terzo del capitale sociale, facendo ricorrere le previsioni di cui all'art. 2446 del codice civile.



A large, handwritten signature in black ink is positioned on the right side of the page, extending from the middle section down to the bottom. The signature appears to be 'Maurizio P...'.

La Società presenta inoltre una struttura debitoria ancora elevata, in particolare verso il sistema bancario, l'Erario e gli enti previdenziali; nel corso dell'esercizio sono altresì pervenute le segnalazioni dei creditori pubblici qualificati di cui si dà conto nella sezione B) della presente relazione.

Tali elementi, considerati nel loro complesso, indicano l'esistenza di un'incertezza significativa che può far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. Gli amministratori hanno comunque redatto il bilancio nel presupposto della continuità aziendale, dando atto dei risultati del Piano Industriale avviato nel 2025 – che ha consentito il ritorno del margine operativo lordo in territorio positivo e una riduzione complessiva dell'indebitamento di euro 1.132.257 – nonché della positiva conclusione, successiva alla chiusura dell'esercizio, della trattativa con un nuovo investitore per la sottoscrizione di un aumento di capitale dedicato dell'importo di euro 5.000.000, i cui termini sono illustrati nell'apposita relazione del 9.6.2026 che verrà sottoposta all'assemblea straordinaria. Il buon esito di tale operazione, unitamente alla prosecuzione delle azioni di risanamento, costituisce il presupposto su cui si fonda la valutazione di continuità operata dagli amministratori.

Il Collegio ha preso visione della documentazione attestante, alla data odierna, il versamento da parte del nuovo investitore dell'importo di € 2.500.000 a titolo di futuro aumento di capitale, in attesa della delibera della citata assemblea straordinaria

Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività e non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale e mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione; tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio, ai sensi dell'art. 14, comma 2, lett. e) del D.Lgs. 39/2010

Gli amministratori sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della LIFEGATE S.P.A. SOCIETÀ BENEFIT al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Il Collegio Sindacale ha svolto le procedure indicate nei principi di revisione al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della LIFEGATE S.P.A. SOCIETÀ BENEFIT al 31 dicembre 2025 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché al fine di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.



Alfano

A giudizio del Collegio Sindacale, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della LIFEGATE S.P.A. SOCIETÀ BENEFIT al 31 dicembre 2025 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, il Collegio Sindacale non ha nulla da riportare.

B) RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ DI VIGILANZA ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del codice civile

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 l'attività dell'organo di controllo è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e seguenti del codice civile

Il Collegio Sindacale ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento.

Ha partecipato alle assemblee dei soci e alle riunioni del consiglio di amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non sono state rilevate violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Il Collegio Sindacale ha acquisito dagli amministratori e dal personale preposto, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società e, in base alle informazioni acquisite, non vi sono osservazioni particolari da riferire.

È stata acquisita conoscenza e si è vigilato, per quanto di competenza del Collegio Sindacale, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della Società e, a tale riguardo, non vi sono osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio Sindacale ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali e, a tale riguardo, non vi sono osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 ed ex art. 2409 del codice civile. Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.

In data 13 giugno 2025 il Collegio Sindacale ha trasmesso all'organo di amministrazione la segnalazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies del D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 (Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza), avendo rilevato, nell'ambito della propria attività di vigilanza, la sussistenza di fondati indizi della crisi.

Nel corso dell'esercizio sono inoltre pervenute le seguenti segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-novies del medesimo decreto:

- in data 27 gennaio 2025, segnalazione dell'Agenzia delle Entrate relativa al controllo della comunicazione dei dati delle liquidazioni periodiche IVA del II trimestre 2024, da cui risulta un'imposta dichiarata e non versata pari a euro 110.052,38;
- in data 1° aprile 2025, segnalazione dell'Agenzia delle Entrate relativa al controllo della comunicazione dei dati delle liquidazioni periodiche IVA del III trimestre 2024, da cui risulta un'imposta dichiarata e non versata pari a euro 22.936,90;
- in data 20 giugno 2025, segnalazione dell'Agenzia delle Entrate relativa al controllo della comunicazione dei dati delle liquidazioni periodiche IVA del IV trimestre 2024, da cui risulta un'imposta dichiarata e non versata pari a euro 74.932,52;
- in data 23 settembre 2025, segnalazione dell'Agenzia delle Entrate relativa al controllo della comunicazione dei dati delle liquidazioni periodiche IVA del I trimestre 2025, da cui risulta un'imposta dichiarata e non versata pari a euro 75.285,90.

Il Collegio Sindacale ha vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul concreto funzionamento dello stesso anche in relazione alla tempestiva rilevazione della crisi, ai sensi dell'art. 2086, comma 2, del codice civile. A seguito della segnalazione di cui sopra, l'organo amministrativo ha rappresentato al Collegio le iniziative intraprese per il superamento della situazione di crisi, riconducibili al Piano Industriale avviato nel 2025 (ristrutturazione delle attività, riorganizzazione del personale, riduzione dell'indebitamento, moratoria bancaria di dodici mesi sulla quota capitale dei finanziamenti a medio-lungo termine, ritorno a un margine operativo lordo positivo) e, da ultimo, alla positiva conclusione della trattativa con un nuovo investitore per la sottoscrizione di un aumento di capitale dell'importo di euro 5.000.000, finalizzato al riequilibrio della struttura finanziaria e alla ripresa del percorso di sviluppo. Il Collegio Sindacale ha vigilato sull'andamento di tali iniziative e ne monitorerà l'evoluzione.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a conoscenza del Collegio Sindacale, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, del codice civile.

Ai sensi dell'art. 2426, primo comma, n. 5, del codice civile, il Collegio Sindacale ha espresso il proprio consenso all'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento che residuano nell'attivo patrimoniale del bilancio al 31 dicembre 2025 per euro 12.043.

Ai sensi dell'art. 2426, primo comma, n. 6, del codice civile, il Collegio Sindacale ha espresso il proprio consenso all'iscrizione dell'avviamento che residua nell'attivo patrimoniale del bilancio al 31 dicembre 2025 per euro 1.478.276, generato dal disavanzo di fusione tra LifeGate Consulting e LifeGate Media avvenuta nell'anno 2018 e dal disavanzo di fusione tra LifeGate S.p.A. e LifeGate Consulting and Media avvenuta nel corso dell'esercizio 2021.

Per ragioni di prudenza, anche nell'esercizio 2025 non sono state iscritte imposte anticipate.

I risultati della revisione legale del bilancio svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

Considerate le risultanze dell'attività svolta, e tenuto conto dell'incertezza significativa relativa alla continuità aziendale descritta nella sezione A), il Collegio Sindacale propone all'Assemblea di



Marco Pirelli

approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 così come redatto dagli amministratori, richiamando l'attenzione dei soci sulla situazione di incertezza descritta, ai sensi del principio di revisione ISA Italia 570.

Il Collegio Sindacale prende atto della proposta degli amministratori di rinviare a nuovo la perdita d'esercizio di euro 1.033.324,14, in attesa degli sviluppi delle operazioni in fase di concretizzazione nel corso del 2026, dando atto che ricorrono le previsioni di cui all'art. 2446 del codice civile e che la decisione in merito alla destinazione del risultato spetta all'Assemblea degli Azionisti. Il Collegio segnala altresì che, secondo quanto rappresentato dagli amministratori, una quota della riserva da sovrapprezzo rinveniente dal prospettato aumento di capitale sarà destinata alla copertura della perdita in esame.

Erba, 10 giugno 2026

Il Collegio Sindacale

Sebastiano Roberto Dugo (*Sindaco Effettivo*)

Massimo Foschi (*Sindaco Effettivo*)

Loris Rigamonti (*Sindaco Effettivo*)

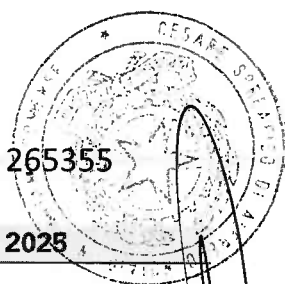
LIFEGATE SPA - Società Benefit -

(PMI Innovativa)

Sede in ERBA - CO – Via C. Battisti, 7/F

Capitale Sociale euro 2.742.066.36 i. v.

Reg. Imprese di Como-Lecco Nr. 02524630130 – REA di Como 265355



RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025

Signori Azionisti,

la presente Relazione sulla Gestione è redatta ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile a corredo del bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025 al fine di fornire un quadro informativo fedele ed esauriente riguardante la situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Vostra Società, illustrandovi i fatti salienti che hanno determinato il risultato d'esercizio. L'esercizio 2025 si è chiuso con una perdita di euro 1.033.324,14, mentre il 2024 si era chiuso con una perdita di euro 5.942.271,49.

• Premessa

L'esercizio 2025 ha rappresentato un anno di concreta svolta per LifeGate S.p.A. nel percorso di risanamento avviato con il Piano Industriale approvato dal Consiglio di Amministrazione a inizio 2025. Nonostante le perduranti difficoltà del contesto economico generale, i risultati operativi mostrano un miglioramento netto e misurabile su tutti i principali indicatori di gestione.

Il risultato più significativo dell'anno è il recupero di 567 mila euro di EBITDA rispetto al 2024. Il Margine Operativo Lordo torna pertanto positivo a 73 mila euro, mentre nel precedente esercizio era stato negativo per 494 mila euro.

Si tratta dell'obiettivo centrale del Piano Industriale e il suo raggiungimento, in un solo anno, conferma la validità delle scelte gestionali intraprese.

Il Piano Industriale prevedeva i seguenti interventi:

- a. Un aumento del capitale sociale da 1 milione di euro;
- b. Una ristrutturazione delle varie attività aziendali;
- c. Una riorganizzazione delle risorse umane e conseguente riduzione dei costi del personale interno ed esterno;
- d. Il passaggio da FM a DAB dell'attività radiofonica;
- e. Un incremento dei ricavi rispetto ai risultati 2024;
- f. Il ritorno a un MOL positivo;
- g. La riduzione dell'indebitamento e conseguente riduzione degli oneri finanziari.

Tutti gli obiettivi sono stati conseguiti, con la sola eccezione del punto "e" relativo all'incremento dei ricavi, che hanno registrato una riduzione complessiva del 18,2% rispetto all'esercizio precedente. Tale flessione è tuttavia riconducibile in misura determinante a un fenomeno di natura temporanea: lo slittamento delle gare di rinnovo dei crediti di carbonio, che ha comportato una drastica riduzione degli acquisti di crediti di carbonio iscritti a bilancio da 468.683 euro nel 2024 a 70.205 euro nel 2025 (-85%).

Si tratta quindi di un effetto non strutturale, che non pregiudica la capacità competitiva della Società in quest'area di attività; ci si attende pertanto che venga progressivamente riassorbito negli esercizi successivi.

Da segnalare inoltre la significativa riduzione degli oneri finanziari, scesi da 449 mila euro nel 2024 a 286 mila euro nel 2025 (-36%), a conferma dell'efficacia delle azioni di riduzione e ristrutturazione del debito intraprese nel corso dell'anno.

Il bilancio predisposto in forma estesa e la nota integrativa espongono già in modo dettagliato l'andamento e i risultati dell'esercizio. Nella presente Relazione sulla Gestione viene comunque rappresentato un quadro completo della situazione della Società, integrando, ove ritenuto utile, i dati di bilancio con informazioni e prospetti riclassificati al fine di evidenziare elementi di carattere straordinario o non ricorrenti e fornire altresì informazioni di sintesi sulle società collegate che contribuiscono in modo importante ai risultati complessivi del "Gruppo LifeGate".

1. STRUTTURA SOCIETARIA - MISSION - ATTIVITA'

• Capitale Sociale - Azioni

Come sapete nel corso del 2025 la Società ha deliberato un aumento di capitale da 1.000.000 di euro dedicato esclusivamente agli azionisti risultanti dal Libro Soci alla data dell'11-07-2025 e lo stesso è stato interamente sottoscritto e versato in data 12 dicembre 2025, prima dei termini fissati dall'assemblea. La stessa assemblea ha altresì deliberato l'emissione di certificati azionari cartacei nominativi al fine di agevolare l'eventuale trasferimento a terzi da parte del Socio.

Per effetto del citato aumento il numero dei soci rimane immutato (circa 1.700) ma la struttura societaria è variata rispetto al precedente esercizio ed è sinteticamente rappresentata nello schema seguente:

LIFEGATE SPA - Capitale Sociale al			12-dic-25
Tipologia Azioni	Nr. Azioni	%	Capitale
Azioni Cat A	24.580.554	87,65%	2.403.476,40
Azioni Cat B	1.756.116	6,26%	171.712,31
Tot Cat A + B	26.336.670	93,91%	2.575.188,71
Azioni Cat C	1.706.676	6,09%	166.877,65
Totale Azioni	28.043.346	100,00%	2.742.066,36

Ricordiamo che le azioni di tipo "A" e "B" sono azioni ordinarie (godono dei diritti amministrativi) mentre le azioni di tipo "C" (*azioni crowd*) sono prive di diritti amministrativi.

• Vision e Mission aziendale

- ✓ **Vision** - Dal 2000, il modello "*People-Planet-Profit*" ha segnato la nostra strada. Per noi, la sostenibilità ambientale e umana è uno strumento di sviluppo e posizionamento che deve portare risultati eccellenti a beneficio di tutti, in un equilibrio ottimale tra economia, società e ambiente.

Questa trasformazione profonda non è solo possibile, ma oggi è anche necessaria: persone, aziende e istituzioni devono unire le forze per costruire e diffondere un nuovo

modello economico e sociale, in grado di produrre impatti positivi, quantificabili e dimostrabili. LifeGate è al fianco di chi vuole essere protagonista del cambiamento e attuarlo ogni giorno con azioni concrete.

- ✓ **Mission - Manifesto LifeGate** - Per tanti la *Sostenibilità* è diventata una necessità impellente, per altri soprattutto un obbligo. Spesso diventa un accessorio da sfoggiare, a volte un lasciapassare, altre un mero attestato sociale.

Per LifeGate la sostenibilità ambientale e umana rappresenta un autentico stile di vita, definisce il nostro modo di stare al mondo e nel mondo, un atteggiamento incentrato sulla civiltà della consapevolezza e sulla concretezza del fare.

Da oltre 20 anni operiamo per essere i catalizzatori del cambiamento sociale, per risvegliare e alimentare una nuova coscienza ecologica, per ispirare e diffondere nuovi modelli di business e di consumo per persone e aziende.

LifeGate è il luogo dove l'educazione diventa determinazione, il sentimento diventa azione, lo scopo diventa soluzione e risultato.

Noi siamo per chi sceglie di farsi guidare dai valori dell'etica, nel completo rispetto dell'ecosistema e di tutte le forme viventi in esso presenti. Siamo per chi decide di vivere con sentimento e dare uno scopo alla propria vita, agendo per rendere il mondo un posto migliore.

- **Attività svolte**

Vi ricordiamo che dal 2022 la LifeGate spa - società benefit - ha acquisito la qualifica di **"PMI Innovativa"** e che svolge le seguenti attività:

A. **Consulenza alle imprese** - LifeGate affianca aziende commerciali, enti e *start-up* nella realizzazione *strategie e progetti di sostenibilità* mediante attività di consulenza specializzata in ambito di:

- ✓ Specialist Consultancy
- ✓ Sustainability Reporting
- ✓ Brand Strategy and Communication
- ✓ Corporate Training
- ✓ Accelerazione e funding di start-up

B. **Realizzazione e sviluppo di progetti ambientali** - la Società realizza interventi concreti ed efficaci per permettere alle aziende clienti di intraprendere percorsi di *sostenibilità*, con un buon ritorno anche in termini di immagine e comunicazione, realizzando progetti relativi a:

- ✓ Carbon neutrality
- ✓ Tutela della biodiversità
- ✓ Lotta alla plastica nei mari e laghi
- ✓ Riforestazione

C. **Editoria Media e Publishing** - è compito di LifeGate diffondere informazioni e promuovere *consapevolezza* per uno stile di vita responsabile, per poter abbracciare la *sostenibilità* in ogni scelta quotidiana, attraverso:

- ✓ Radio e Website
- ✓ Social Media
- ✓ Native Solution
- ✓ Content Providing

2. PARTECIPAZIONI

La LifeGate spa nel perseguire gli obiettivi aziendali si avvale anche di partnership con società collegate, anch'esse "*Società Benefit*", che ne condividono le "*linee guida*".

A fine esercizio 2025 abbiamo le seguenti partecipazioni, valorizzate al costo d'acquisto o di sottoscrizione:

elenco partecipazioni - importi in euro -				
Società		31-dic-24	31-dic-25	Diff
a	LifeGate Energy srl	4.115.077	4.115.077	0
b	LifeGate Way srl	1.545.000	1.520.408	-24.592
c	Fondo "Primo Climate"	0	80.125	80.125
d	Consorzio Media DAB	2.813	1.563	-1.250
e	Altre imprese minorin (BCC)	526	526	0
Totale partecipazioni		5.663.416	5.717.699	54.283

A – LifeGate Energy srl – S. B. (società collegata) – La Società è un operatore elettrico, specializzato nella fornitura di energia proveniente esclusivamente da fonti rinnovabili in Italia e gas naturale. Si rivolge sia alla clientela *business* sia a quella *residenziale*. La clientela è particolarmente fidelizzata e proviene in gran parte dalla stessa community LifeGate.

Al 31-12-2025 la quota di possesso della LifeGate spa è pari al 45% del capitale ed è immutata rispetto al 31-12-2024. Il 55% è detenuto sempre dalla società Newatt srl, dal 2023 fornitore unico di energia e gas.

Di seguito si riportano i principali dati finanziari ed economici – esposti in migliaia di euro – riferiti al bilancio 2025 approvato in data 25-03-2026:

Stato Patrimoniale – Attivo

LIFEGATE ENERGY SRL - STATO PATRIMONIALE - importi espressi in migliaia di euro			
Attivo	31-dic-24	31-dic-25	Diff
Immobilizzazioni immateriali nette	1.371	1.145	-227
Immobilizzazioni materiali nette	14	13	-2
Partecipazioni	23	23	0
Totale immobilizzazioni	1.408	1.180	-228
Attivo circolante	5.967	4.632	-1.335
Ratei e risconti	11	2	-9
Totale Attivo	7.386	5.814	-1.572

I dati sopra riportati evidenziano una netta riduzione del circolante nonostante il sostanziale incremento dei ricavi.

Stato Patrimoniale – Passivo

LIFEGATE ENERGY SRL - STATO PATRIMONIALE - importi espressi in migliaia di euro			
Passivo	31-dic-24	31-dic-25	Diff
Patrimonio Netto	278	948	670
- di cui utile (perdita) di esercizio	848	828	-20
TFR	87	99	12
Debiti:			
Debiti vs banche	465	3	-462
Acconti	0	61	61
Debiti vs fornitori	3.421	2.284	-1.137
Debiti vs controllanti	2.141	1.573	-567
Debiti tributari	803	715	-88
Debiti diversi - altri debiti	128	131	3
Totale debiti	6.957	4.767	-2.191
Ratei e risconti	63	0	-63
TOTALE PASSIVO	7.386	5.814	-1.572

Il prospetto sopra esposto evidenzia il sostanziale azzeramento del debito verso banche nonché la netta riduzione del debito vs fornitori.

Conto Economico

LIFEGATE ENERGY SRL - CONTO ECONOMICO DI SINTESI - importi in migliaia di euro -					
	31-dic-24	%	31-dic-25	%	Diff
Valore della produzione	17.285	100,0%	20.485	100,0%	3.201
Acquisti e accessori su acquisti	13.764	79,6%	16.228	79,2%	2.464
Costi per servizi	1.301	7,5%	2.127	10,4%	826
Godimento beni di terzi	33	0,2%	60	0,3%	28
Costo del lavoro	349	2,0%	318	1,6%	-31
Ammortamenti e svalutazioni	300	1,7%	423	2,1%	123
Variazione delle rimanenze	0	0,0%	0	0,0%	0
Oneri diversi di gestione	113	0,7%	57	0,3%	-56
Totale costi della produzione	15.859	91,7%	19.212	93,8%	3.353
Differenza valore - costi della produzione	1.426	8,3%	1.274	6,2%	-152
Proventi e (oneri) finanziari	-209	-1,2%	-93	-0,5%	116
Risultato ante imposte	1.218	7,0%	1.181	5,8%	-37
Imposte sul reddito - imposte anticipate	370	2,1%	353	1,7%	-17
Utile (perdita) d'esercizio	848	4,9%	828	4,0%	-20

Il 2025 ha fatto registrare ancora un buon trend di crescita dei ricavi (+18,5%) anche se per effetto dell'incremento dei costi per servizi il risultato netto è pressoché invariato rispetto al precedente esercizio.

B - LifeGate Way srl - S. B. (società collegata – Start-Up Innovativa) - la Società si occupa prevalentemente di acquisire partecipazioni di minoranza in start-up innovative con le quali avviare partnership commerciali, coinvolgendo la stessa LifeGate spa. Al 31-12-2025 la quota di possesso della LifeGate spa è pari al 47,7%.

Alla data di redazione della presente relazione la Società non ha ancora approvato il bilancio dell'esercizio 2025, per cui di seguito si riportano i principali dati finanziari ed economici - esposti in migliaia di euro - riferiti al bilancio 2024 e confrontati con quelli del precedente esercizio.

Stato Patrimoniale

LIFEGATE E WAY SRL - Società Benefit - importi espressi in migliaia di euro			
Stato Patrimoniale - Attivo	31-dic-23	31-dic-24	Diff
Totale immobilizzazioni	1.873	1.845	-28
Attivo circolante	365	261	-104
Ratei e risconti	4	3	-1
Totale Attivo	2.242	2.110	-133

LIFEGATE E WAY SRL - Società Benefit - importi espressi in migliaia di euro			
Stato Patrimoniale - Passivo	31-dic-23	31-dic-24	Diff
Patrimonio Netto	1.956	2.056	99
TFR	1	4	3
<i>Debiti:</i>			
Esigibili entro l'esercizio successivo	235	50	-185
Esigibili oltre l'esercizio successivo	50	0	-50
Totale debiti	285	50	-235
Ratei e risconti	0	0	0
Totale Passivo	2.242	2.110	-133

LIFEGATE WAY SRL - Società Benefit - importi in migliaia di euro					
Conto Economico	31-dic-23	%	31-dic-24	%	Diff
Valore della produzione	213	100,0%	66	100,0%	-147
Acquisti e accessori su acquisti	1	0,3%	1	1,3%	0
Costi per servizi	162	76,1%	304	462,6%	142
Godimento beni di terzi	23	10,9%	1	2,0%	-22
Costo del lavoro	61	28,4%	62	93,7%	1
Ammortamenti e svalutazioni	182	85,3%	182	276,8%	0
Oneri diversi di gestione	4	2,1%	7	10,8%	3
Totale costi della produzione	433	203,2%	556	847,0%	124
Differenza valore - costi della produzione	-220	-103,2%	-491	-747,0%	-271
Proventi e (oneri) finanziari	0	0,1%	-0	-0,1%	-0
Risultato ante imposte	-220	-103,1%	-491	-747,1%	-271
Imposte sul reddito - imposte anticipate		0,0%		0,0%	0
Utile (perdita) d'esercizio	-220	-103,1%	-491	-747,1%	-271

Vi ricordiamo che sia la LifeGate Energy sia la LifeGate Way operano nel rispetto della mission e delle linee guida della LifeGate spa indipendentemente dalla quota di partecipazione.

Altre partecipazioni minori

Sono riferite a:

- Una partecipazione strategica nel Fondo "Primo Climate" per 80.125 euro.
- Una partecipazione strategica (1.563 euro) nel Consorzio Media DAB, cui la Società aderisce, fondamentale per lo sviluppo della "Rete DAB", nuovo canale di diffusione della comunicazione radiofonica "LifeGate Radio";
- Una piccola partecipazione di soli 525 euro nella Banca di Credito Cooperativo della Brianza e Laghi;

3. MARCHI E PROGETTI DI SOSTENIBILITA'

Il marchio "LIFEGATE®", nelle sue varie declinazioni, è sinonimo di "sostenibilità". In Italia è riconosciuto da centinaia di imprese clienti e da una *community* di oltre 5 milioni di persone.

Di seguito si riportano i principali marchi-progetti di proprietà:

- ✓ **PlasticLess** - nato nel 2018 con l'obiettivo di ridurre l'inquinamento dalla plastica nei nostri mari e laghi, promuovendo un modello di economia circolare, raccogliendo e riciclando i rifiuti più dannosi per l'ambiente, quali sono appunto i rifiuti plastici.
- ✓ **Bee My Future** - sostiene la tutela delle api in collaborazione con selezionati apicoltori, in particolare con produttori associati APAM (Associazione Produttori Apistici delle province di MI – LO – MB) che gestiscono oltre 8 mila alveari, contribuendo in modo significativo alla diffusione dell'apicoltura.
- ✓ **Water Defenders Alliance** – nato nel 2023 come evoluzione di Plasticless, riunisce aziende, istituzioni e privati con soluzioni tecniche rivolte allo sversamento degli idrocarburi, riduzione della plastica e in generale alla salvaguardia degli habitat marini.

4. ANDAMENTO DEI RICAVI

Signori Azionisti,

il bilancio dell'esercizio 2025 che viene sottoposto alla vostra attenzione e approvazione si colloca in un contesto macroeconomico ancora complesso, che ha condizionato non solo la nostra Società ma anche la maggior parte delle imprese italiane e l'intera economia europea e mondiale. Un contesto nel quale, come illustrato in *Premessa*, LifeGate ha saputo tuttavia conseguire risultati operativi in netto miglioramento.

Da diversi anni gli effetti delle grandi crisi innescate prima dalla pandemia Covid-19, poi dalla crisi energetica 2021-2022, poi ancora dalla guerra Russia-Ucraina e dal conflitto israeliano-palestinese, hanno condizionato le scelte e i budget delle imprese. Nel 2025 tali pressioni hanno continuato a farsi sentire, seppure con intensità decrescente rispetto all'apice della crisi.

Imprese e famiglie - in Italia in particolare per via dei maggiori costi energetici rispetto ad altri paesi europei - devono continuamente fare i conti con un clima di incertezza che comprime la programmazione degli investimenti a medio e lungo termine.

In un tale contesto anche i ricavi della nostra Società sono stati penalizzati dalla minore propensione delle aziende clienti a investire in progetti percepiti come non prioritari, quali ad esempio i " *Progetti Ambientali*".

Nonostante queste difficoltà di contesto, siamo convinti che la crescente attenzione di imprese e istituzioni ai temi della sostenibilità rappresenti una tendenza strutturale e irreversibile. Le politiche di alcuni paesi che rallentano la transizione ecologica non faranno che rafforzare nel medio termine la domanda di competenze e soluzioni come quelle offerte da LifeGate, rendendo ancora più rilevante il nostro ruolo di riferimento per le imprese che vogliono essere protagoniste del cambiamento.

Come LifeGate siamo certi che il percorso verso un'economia più consapevole e sostenibile continuerà ad affermarsi, trainato dalla domanda crescente di imprese e consumatori. I risultati operativi del 2025 ci confermano che stiamo percorrendo la strada giusta e che il nostro modello è in grado di generare valore duraturo, a beneficio degli azionisti, dei clienti e della comunità più ampia che condivide i valori di un diffuso *sensu di consapevolezza* che riteniamo l'unica via per perseguire veramente il bene comune.

Di seguito si riporta una tabella con la ripartizione dei ricavi suddivisi per area di business dalla quale emerge come proprio l'area dedicata ai " *Progetti Ambientali*" è quella principalmente interessata dalla riduzione di fatturato.

LIFEGATE SPA - ricavi (in migliaia di euro)						
Ricavi per area di business	31-dic-24	%	31-dic-25	%	Diff	%
Progetti ambientali	1.822	42,5%	1.181	33,7%	-641	-35,2%
Editoria media-web	600	14,0%	633	18,1%	33	5,5%
Consulenza	1.231	28,7%	1.094	31,2%	-137	-11,1%
Pubblicità e servizi intercompany	100	2,3%	100	2,9%	0	0,0%
Ricavi per servizi diversi e c. m.	131	3,1%	123	3,5%	-9	-6,7%
Totale ricavi gestione caratteristica	3.884	90,6%	3.132	89,4%	-752	-19,4%
Altri ricavi e proventi	404	9,4%	373	10,7%	-30	-7,5%
Totale Ricavi	4.288	100,0%	3.505	100,0%	-783	-18,3%

Oltre al citato calo di fatturato nell'area " *Progetti Ambientali*" (-35,2%): come già illustrato in *Premessa*, tale flessione è riconducibile in misura determinante allo slittamento delle gare di rinnovo dei crediti di carbonio, che ha comportato una drastica riduzione degli acquisti iscritti a bilancio (-85% rispetto al 2024), con conseguente impatto sui ricavi dell'area. Si tratta di un fenomeno di natura temporanea e non strutturale, il cui riassorbimento è atteso già nel corso dei prossimi esercizi. Si registra inoltre una flessione dell'11,1% nell'area " *Consulenza*", mentre abbiamo una crescita del 5,5% nell'area " *Editoria Media-Web*" e risultati in linea con le aspettative nelle altre aree.

Un ulteriore fattore che ha condizionato i ricavi dell'area *Consulenza* è il rinvio degli obblighi di rendicontazione di sostenibilità previsti dalla direttiva europea CSRD (*Corporate Sustainability Reporting Directive*). Con il pacchetto "Omnibus I" presentato dalla Commissione Europea a febbraio 2025 e recepito in Italia con la Legge 118/2025, le scadenze per la redazione obbligatoria del bilancio di sostenibilità sono state posticipate di due anni, al 2027 per le grandi imprese e al 2028 per le PMI quotate. Tale rinvio ha indotto molte aziende clienti a rallentare o riprogrammare i progetti di consulenza ESG, con un impatto diretto sui nostri ricavi in quest'area.

Si tratta tuttavia di un effetto temporaneo: gli obblighi restano confermati e le scadenze si avvicinano, rendendo prevedibile una ripresa della domanda già a partire dal 2026.

In controtendenza rispetto alle altre aree, l'area *Editoria Media-Web* ha fatto registrare una crescita del 5,5%, confermando la validità delle scelte editoriali e tecnologiche intraprese nel corso dell'anno. Sul fronte radiofonico è proseguita la transizione dalla modalità FM al digitale terrestre DAB, con ampliamento progressivo della copertura territoriale. Parallelamente, la Società ha investito nell'evoluzione dei propri format editoriali, accelerando il passaggio da contenuti prevalentemente testuali a contenuti audio e video: podcast e video podcast sono diventati un asse centrale della produzione, incontrando un crescente apprezzamento da parte delle aziende partner e degli inserzionisti. Questo posizionamento rafforza la rilevanza del brand LifeGate e rappresenta una solida base di sviluppo per i prossimi esercizi.

Naturalmente i minori ricavi conseguiti rispetto al budget (complessivamente -783 mila euro) rappresentano la principale causa della perdita d'esercizio poiché i costi correlati sono in buona parte fissi o semi-variabili.

5. BILANCIO RICLASSIFICATO - DATI ECONOMICI E FINANZIARI

Bilancio Riclassificato - I dati patrimoniali, economici e finanziari riguardanti la gestione 2025 sono dettagliatamente esposti nel Bilancio d'esercizio redatto in forma estesa e nella Nota Integrativa sono contenute tutte informazioni utili ad una corretta lettura e comprensione dei dati esposti, sempre comparati con quelli del precedente esercizio.

Tuttavia, sempre al fine di rappresentarvi anche in modo sintetico ma esauriente tutti gli aspetti economici e finanziari della gestione di seguito si riportano alcuni prospetti riguardanti sia il Bilancio Riclassificato sia i principali Indici Finanziari.

LIFEGATE SPA - Società Benefit - dati in migliaia di euro			
Stato Patrimoniale - Attivo	31-dic-24	31-dic-25	Diff
Immobilizzazioni immateriali nette	2.814	2.158	-656
Immobilizzazioni materiali nette	291	260	-31
Partecipazioni	5.663	5.718	54
Depositi cauzionali	33	28	-6
Totale immobilizzazioni	8.802	8.163	-638
Attivo circolante	2.025	1.499	-526
Ratei e risconti attivi	142	103	-39
Totale Attivo	10.969	9.765	-1.204

Le variazioni più significative dell'attivo riguardano:

- la riduzione delle immobilizzazioni immateriali nette per - 656 mila euro dovuta alle quote d'ammortamento poste a carico dell'esercizio;
- la riduzione del circolante per - 526 mila euro.

LIFEGATE SPA - Società Benefit - dati in migliaia di euro			
Stato Patrimoniale - Passivo	31-dic-24	31-dic-25	Diff
Patrimonio netto:	1.742	1.709	-33
- di cui utile (perdita) di esercizio	-5.942	-1.033	4.909
Fondi rischi ed oneri futuri	30	30	0
TFR	696	672	-24
Debiti vs soci	655	0	-655
Debiti vs banche:			
- Debiti vs banche a breve	1.656	1.360	-296
- Debiti vs banche a a MLT	1.227	1.304	77
Totale debiti vs banche	2.882	2.664	-218
Acconti	0	0	0
Debiti vs fornitori	1.093	946	-147
Debiti vs controllate	61	0	-61
Debiti vs collegate	1.322	1.169	-154
Debiti tributari	1.463	1.548	85
Debiti diversi - altri debiti	1.008	1.025	17
Totale debiti	8.485	7.352	-1.132
Ratei e risconti passivi	16	2	-14
Totale Passivo	10.969	9.765	-1.204

Nello Stato Patrimoniale Passivo sopra esposto troviamo significative differenze rispetto all'esercizio precedente. Le principali riguardano:

- ✓ La perdita d'esercizio, che si riduce da 5,942 milioni del 2024 a 1,033 milioni del 2025;
- ✓ Il debito verso il sistema bancario, che si riduce complessivamente di 218 mila euro. La ridotta variazione del debito a MLT è conseguente alla moratoria di 12 mesi richiesta (e ottenuta) al sistema bancario. Nel corso del corrente esercizio 2026 riprenderanno i piani d'ammortamento dei singoli finanziamenti.
- ✓ I debiti verso fornitori che diminuiscono di 147 mila euro;

Complessivamente nel 2025 i debiti totali si sono ridotti di 1,132 milioni di euro e la loro gestione continuerà a richiedere attenzione nel corso del 2026, in linea con il piano di rientro concordato con il sistema bancario.

Passiamo ora ad illustrarvi i dati di sintesi del Conto Economico Riclassificato per dare evidenza delle poste che hanno carattere straordinario o non ricorrente che non trovano adeguata collocazione nel Bilancio UE essendo stata abolita da anni la voce "*Proventi e Oneri Straordinari*", utile a comprendere meglio i risultati della gestione caratteristica, che in molti casi possono differire anche sostanzialmente dal risultato netto di bilancio.

Vi ricordiamo che per la LifeGate spa tali oneri straordinari nel 2024 hanno pesato sul risultato finale per ben 3,549 mila euro (!) incidendo sulla posizione finanziaria complessiva dell'esercizio di formazione e di quelli successivi.

LIFEGATE SPA - Conto Economico Riclassificato - in migliaia di euro					
	31-dic-24	%	31-dic-25	%	Diff
Totale ricavi	4.288	100,0%	3.505	100,0%	-784
Acquisti e accessori su acquisti	490	11,4%	95	2,7%	-395
Costi per servizi	2.052	47,8%	1.196	34,1%	-856
Godimento beni di terzi	363	8,5%	374	10,7%	11
Valore aggiunto	1.383	32,3%	1.840	52,5%	457
Costo del lavoro	1.718	40,1%	1.620	46,2%	-98
Oneri diversi di gestione	159	3,7%	146	4,2%	-13
Margine operativo lordo	-494	-11,5%	74	2,1%	568
Ammortamenti e svalutazioni	836	19,5%	802	22,9%	-34
Risultato operativo	-1.330	-31,0%	-728	-20,8%	602
Proventi e oneri finanziari	-416	-9,7%	-275	-7,8%	141
Proventi e oneri da collegate	0	0,0%	71	2,0%	71
Proventi e oneri straordinari	-3.549	-82,8%	-101	-2,9%	3.448
Risultato ante imposte	-5.294	-123,5%	-1.033	-29%	4.261
Imposte sul reddito - imp. anticipate	648	15,1%	0	0,0%	-648
Utile (perdita) d'esercizio	-5.942	-138,6%	-1.033	-29%	4.909

Il prospetto sopra esposto contiene una riclassificazione delle seguenti voci aventi carattere straordinario o non ricorrente:

- ✓ Sopravvenienze passive per 101 mila euro, indicate tra gli "*Oneri Diversi di Gestione*" nel bilancio UE;

La riclassificazione di cui sopra comporta soprattutto una più oggettiva lettura del MOL (Margine Operativo Lordo) che passa in terreno positivo per 74 mila euro rispetto al risultato negativo (sempre riclassificato) di ben 494 mila euro. Nel complesso il risultato (MOL) può ritenersi positivo - anche se inferiore alle attese - in considerazione della citata riduzione del fatturato.

Una voce nuova del conto economico è rappresentata dai "*Proventi e Oneri da Collegate*" ed è relativa ai dividendi percepiti dalla LifeGate Energy che a partire dal 2025 ha iniziato a distribuire utili avendo ripianato le perdite precedenti, azzerato il debito verso banche e terminato il programma di investimenti necessari allo sviluppo. Gli utili riferiti all'esercizio 2025 (in totale 828 mila euro) sono in corso di distribuzione nel 2026. Vi ricordiamo che la partecipazione della LifeGate spa è del 45%, per cui la quota di dividendi spettante è pari a 372 mila euro.

Una positiva lettura si ha anche degli Oneri Finanziari che pur rimanendo elevati diminuiscono di 163 mila euro rispetto al precedente esercizio.

Particolarmente significativa è la riduzione dei **costi per servizi**, scesi da 2.052 mila euro nel 2024 a 1.196 mila euro nel 2025, con un risparmio di 856 mila euro pari al 41,7%. Tale riduzione è il risultato diretto della ristrutturazione completata nel corso dell'esercizio, che ha comportato una revisione sistematica di tutti i contratti di consulenza, collaborazione e servizi esterni.

Analogamente, il **costo del personale** si è ridotto di 98 mila euro (-5,7%), da 1.718 mila a 1.620 mila euro, con un beneficio che si consoliderà ulteriormente nel 2026. Nel complesso, il contenimento strutturale dei costi operativi ha più che compensato la flessione dei ricavi, consentendo il recupero del MOL illustrato in Premessa.

Principali Indici di Bilancio - Conformemente al disposto di cui all'art. 2428 c.2 del Codice Civile, si evidenziano i principali indicatori di risultato, finanziari, economici e patrimoniali risultanti dal Bilancio Riclassificato prima esposto:

Indici di struttura	Significato	Esercizio Precedente	Esercizio Corrente
Quoziente primario di struttura Patrimonio Netto Immobilizzazioni Esercizio	Misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri	0,20	0,21
Quoziente secondario di struttura Patrimonio Netto + Passività Consolidate Immobilizzazioni Esercizio	Misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine	0,57	0,52
Indici patrimoniali e finanziari	Significato	Esercizio Precedente	Esercizio Corrente
Leverage (indipendenza Finanziaria) Capitale Investito Patrimonio Netto	Misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito	6,30	5,71
Elasticità degli impieghi Attivo Circolante Capitale Investito	Permette di definire la composizione degli impieghi in %, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità d'adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato.	18,5%	15,3%
Quoziente di indebitamento complessivo Mezzi di terzi Patrimonio Netto	Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie	5,29	4,71
Indici di liquidità	Significato	Esercizio Precedente	Esercizio Corrente
Quoziente di disponibilità Attivo corrente Passivo corrente	Misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo	0,37	0,33
Quoziente di tesoreria Liquidità imm + differita Passivo corrente	Misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo + magazzino	0,01	0,02

Indici Gestionali	Significato	Esercizio Precedente	Esercizio Corrente
Rendimento del Personale	Espone la produttività del personale, misurata nel rapporto tra ricavi netti e costo del personale	2,50	2,16
Ricavi d'esercizio			
Costi del personale			
Indici di redditività	Significato	Esercizio Precedente	Esercizio Corrente
Return on investment (ROI)	Misura in % l'economicità della gestione caratteristica e della capacità dell'azienda di autofinanziarsi.	-12,12%	-7,47%
Risultato operativo			
Capitale investito es.			
Return on Equity (ROE)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio.	-341,10%	-60,47%
Risultato esercizio			
Patrimonio Netto			

6 - INFORMAZIONI RELATIVE ALL'AMBIENTE

Signori Azionisti,

come sapete la *vision* e la *mission* della vostra società sono improntate sulla consapevolezza che solo una *produzione e uno stile di vita sostenibili* siano il vero motore per realizzare un mondo migliore, salvaguardando l'ambiente, non solo quello che più ci circonda ma anche quello globale.

La crescita costante della grande *community LifeGate* in oltre 20 anni di attività testimonia la condivisione dei principi fondamentali che ogni giorno guidano le nostre scelte, che anche attraverso progetti innovativi (si rammenta che la Società è una PMI Innovativa) realizzati per conto delle aziende clienti contribuisce attivamente ad uno sviluppo sostenibile.

L'impegno dell'Azienda e gli investimenti (soprattutto in risorse umane con competenze adeguate) impiegati nello sviluppo di progetti ambientali come il **Water Defenders Alliance** fanno di LifeGate il punto di riferimento per le imprese che vogliono allinearsi ai principi di *sostenibilità* con evidenti benefici anche in termini di immagine e risultati commerciali.

Evitando di riportare in questa sede le attività svolte riguardanti la tutela ambientale si rinvia alla "Relazione d'Impatto" pubblicata nell'apposita sezione del sito www.lifegate.it

7 - INFORMAZIONI ATTINENTI AL PERSONALE

Sicurezza sul luogo di lavoro - La società opera in conformità alle disposizioni del D. Lgs. 81/08 per la sicurezza dei lavoratori e con attività di routine monitora costantemente il rispetto delle norme interne ed esterne atte a prevenire attività potenzialmente pericolose, anche se gli ambienti di lavoro sono costituiti essenzialmente da "uffici amministrativi e commerciali". Si informa che nel corso dell'esercizio 2025 non si è verificato alcun infortunio sul lavoro.

Organizzazione del lavoro - L'organizzazione del lavoro mantiene un equilibrio flessibile tra presenza in ufficio, home working e attività svolte presso le sedi delle aziende clienti, in accordo con i lavoratori e in linea con le migliori pratiche del settore. Ove possibile è sempre più utilizzata la modalità *webinar* soprattutto nello sviluppo di progetti connessi all'attività di consulenza alle imprese e di quelli riguardanti l'area "Education".

Dati sull'occupazione - nel corso dell'esercizio la Società non ha fatto alcun ricorso a forme di sospensione dell'attività lavorativa o a strumenti di integrazione salariale quali CIG o FIS. Nel corso del 2025 l'Azienda ha portato a compimento una ristrutturazione delle varie aree d'attività, con la revisione di alcuni ruoli e responsabilità, che ha consentito di ottimizzare l'organizzazione interna pur mantenendo inalterate le competenze chiave.

La media dei dipendenti occupati nel corso del 2025 è di 32 unità, diminuita di 4 unità rispetto all'esercizio precedente.

Previsioni sull'occupazione futura - considerato tutto quanto espresso in precedenza anche in relazione al calo dei ricavi nell'area *Progetti Ambientali* si ritiene adeguata l'attuale struttura del personale.

Contenzioso con i lavoratori - Vi informiamo che la Società non ha alcun contenzioso verso dipendenti, ex dipendenti, collaboratori e consulenti esterni.

8 - ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Attività di Ricerca e Sviluppo - Vi ricordiamo che dal novembre 2021 la Società è divenuta una PMI Innovativa ed è attualmente iscritta nell'apposita sezione speciale della CCIAA di Como-Lecco.

Nel corso dell'esercizio 2025 la Società non ha svolto una specifica attività di ricerca e sviluppo supportata da attività esterne e il bilancio 2025 non contiene costi sostenuti a tale titolo.

Si rammenta comunque che l'area "*Ricerca & Sviluppo*" di nuovi progetti è sempre presidiata da un qualificato team interno composto da 5 dipendenti, tutti con laurea magistrale, e un consigliere d'amministrazione nel ruolo di "*direttore tecnico-scientifico*".

Nessun costo per il personale o per il Consiglio d'Amministrazione è stato comunque oggetto di capitalizzazione interna o registrata quale spesa per ricerca & sviluppo nel corso dell'esercizio.

9 - RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE

Alla data del 31-12-2025 la Società non possedeva partecipazioni di controllo, e i rapporti con le società collegate sono descritti nelle apposite sezioni della Nota Integrativa.

Si rileva che al 31-12-2025 la Società ha in corso un finanziamento erogato in passato dalla collegata LifeGate Energy che a fine esercizio residua per 1.169 mila, di cui 600 scadenti oltre i 12 mesi, da rimborsarsi quindi tra il 2027 e 2032, con quote annuali da 100.000 euro, corrispondenti ai servizi di pubblicità e comunicazione che la LifeGate spa fornirà alla collegata sino alla completa estinzione del debito.

10 - AZIONI PROPRIE E AZIONI-QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI

In ottemperanza al disposto dei punti 3) e 4), comma 3, art. 2428 del Codice Civile si informa che la Società deteneva n. 250.000 azioni proprie, annullate con deliberazione dell'assemblea degli azionisti del 11-07-2025. Da tale data non ha più detenuto nel corso dell'esercizio azioni proprie. Inoltre la Società non ha mai detenuto nel corso dell'esercizio azioni o quote di società controllanti, neppure per il tramite di interposta persona o società.

11 - OPERAZIONI DI RILIEVO VERIFICATISI NEL 2025 E NEI PRIMI MESI DEL 2026

Vi segnaliamo che nel corso dell'esercizio 2025 e/o nei primi mesi del 2026 si sono verificati i seguenti fatti di rilievo:

a. 2025 - Si è positivamente conclusa l'operazione di aumento di capitale da 1 milione di

euro destinato ai soli azionisti risultanti dal libro soci alla data della delibera assembleare (11-07-2025).

- b. 2025 - Come già preannunciato nella Relazione al bilancio 2024, in considerazione degli impegni assunti in precedenza e della situazione finanziaria risultante a fine esercizio 2024, nel corso del 2025 è stata richiesta (e ottenuta) al sistema bancario una moratoria di 12 mesi a valere sulla quota capitale dei FMLT, per circa 1.025.000 euro. Tutte le banche interessate, con tempistica differente, hanno aderito alla richiesta e accordato la proroga.
- c. 2025 - In conseguenza dell'alienazione di Impianti Radiofonici operanti in FM, avvenuta nel 2024 poiché ritenuti non più strategici, è continuato il graduale passaggio delle trasmissioni radiofoniche dalla modalità FM a quella DAB, con ampliamento della rete. Oggi la copertura si estende a 13 regioni.
- d. 2025 - È stato concluso il processo di ristrutturazione delle attività commerciali e il processo di riorganizzazione delle risorse umane, con una riduzione dei costi per il personale dipendente di 98 mila euro (-5,7%, da 1.718 mila a 1.620 mila euro) rispetto al precedente esercizio. Nel 2026 il beneficio sarà più marcato poiché la riduzione del personale riguarderà l'intero anno;
- e. 2025 - La ristrutturazione dei contratti di consulenza e servizi esterni ha prodotto una riduzione dei costi per servizi di 856 mila euro (-41,7%, da 2.052 mila a 1.196 mila euro), risultato tra i più significativi dell'esercizio;
- f. 2025 - Il complesso delle azioni intraprese ha consentito il ritorno del Margine Operativo Lordo (EBITDA) in territorio positivo a +74 mila euro (con un recupero di 567 mila euro rispetto al -494 mila del 2024), obiettivo centrale del Piano Industriale;
- g. 2025 - I debiti totali sono diminuiti di 1.132 mila euro, con riduzione del debito verso il sistema bancario di 218 mila euro e integrale rimborso dei debiti verso soci (655 mila euro); gli oneri finanziari si sono ridotti di 163 mila euro (-36%, da 449 mila a 286 mila euro);
- h. 2026 - Continuano le trattative con terzi interessati allo sviluppo dell'area "Impact";
- i. 2026 - Si è positivamente conclusa la trattativa avviata con un nuovo investitore per finalizzare un aumento di capitale dedicato per l'importo di euro 5 milioni, i cui dettagli sono indicati nell'apposita relazione che sarà presentata all'Assemblea previo benestare del Collegio Sindacale.

12 - EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Evoluzione prevedibile della gestione – Il 2026 si apre in un contesto macroeconomico ancora incerto, con tensioni geopolitiche che continuano a condizionare i mercati e le scelte di investimento delle imprese. Nonostante ciò, i segnali che emergono dalla gestione caratteristica e dall'andamento dei primi mesi dell'esercizio ci consentono di guardare al 2026 con ragionevole fiducia, forti dei risultati conseguiti nel 2025 e delle basi operative che abbiamo costruito.

L'esperienza maturata e la specializzazione di LifeGate sui temi della sostenibilità ci posizionano favorevolmente verso la ripresa della domanda che ci attendiamo nelle aree di attività che hanno risentito maggiormente della contrazione del 2025.

In particolare, il progressivo avvicinarsi delle scadenze normative CSRD e il riassorbimento dello slittamento nelle gare per i crediti di carbonio dovrebbero sostenere una crescita dei ricavi stimata intorno al 10% rispetto al 2025.

La struttura del personale, consolidata a seguito della riorganizzazione completata nel

2025, è dimensionata per supportare questa crescita senza necessità di significativi incrementi di costo fisso, con un effetto positivo atteso sui margini operativi.

Il miglioramento strutturale dei costi conseguito nel 2025 è destinato a produrre effetti ancora più marcati nel 2026, beneficiando per l'intero anno delle riduzioni di organico e dei minori oneri finanziari già avviati nel corso dell'esercizio precedente.

In tale prospettiva, e in presenza di una ripresa dei ricavi anche solo parziale, il MOL atteso per il 2026 è stimato in significativo miglioramento rispetto al risultato positivo già conseguito nel 2025.

Proseguono comunque le trattative con altri operatori economici nella ricerca di partnership finanziarie e/o commerciali per agevolare lo sviluppo dell'area "Impact".

Sul fronte "Partecipazioni" abbiamo visto nell'apposita sezione della presente relazione come la LifeGate Energy stia mantenendo il programma di crescita dei ricavi con buoni risultati operativi ed ha iniziato già dallo scorso esercizio a distribuire i dividendi.

La tabella che segue riporta i risultati commerciali del 1° quadrimestre 2026, anche se il dato è poco significativo poiché nei primi mesi dell'anno il fatturato è sempre molto contenuto. Sono soddisfacenti gli ordini in fase di acquisizione e da evadere nei prossimi mesi.

LIFEGATE SPA - ricavi (in migliaia di euro)						
Ricavi per area di business	30-apr-25	%	30-apr-26	%	Diff	%
Progetti ambientali	318	36,0%	267	29,1%	-51	-15,9%
Editoria media-web	113	12,8%	110	12,0%	-3	-2,7%
Consulenza	308	34,8%	378	41,1%	70	22,9%
Pubblicità e servizi a collegate	33	3,7%	37	4,0%	4	12,1%
Ricavi per servizi diversi e c. m.	10	1,1%	32	3,5%	22	220,0%
Totale ricavi gestione caratteris	781	88,4%	825	89,8%	44	5,6%
Altri ricavi e proventi	102	11,6%	95	10,3%	-7	-6,9%
Totale Ricavi	883	100%	919	100%	36	4,0%

Investimenti - Non sono previsti nuovi investimenti di rilievo nel corso del 2026 in beni materiali o immateriali. Tutte le voci di spesa esterne ed interne saranno contingentate il più possibile sino al raggiungimento del budget.

13 - DILAZIONE DEI TERMINI DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO

Approvazione del bilancio d'esercizio - L'assemblea per l'approvazione del bilancio chiuso al 31-12-2025 sarà convocata avvalendosi del termine di centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio, ai sensi dell'art. 2364, comma 2, del Codice Civile, in considerazione delle particolari esigenze relative alla struttura e all'oggetto della Società.

Erba, 9 giugno 2026

per il Consiglio d'Amministrazione
il Presidente – Marco Roveda

COPIA CONFORME

Certifico io sottoscritto Cesare Spreafico, notaio in Mariano Comense, iscritto presso il Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Como e Lecco, che la presente è copia su supporto informatico conforme all'originale del documento cartaceo ai sensi dell'art. 22 del D.LGS. 7 marzo 2005 n. 82.

Tutti i fogli dell'originale sono muniti delle prescritte firme.

Mariano Comense, via XXVI Aprile n. 3/A, sottoscritto nella data e all'ora risultante dall'apposizione della firma digitale.